



БИЗНЕС-ПЛАН

«SHAVKAT GROUP»

Проект: Финансово-экономическое обоснование организации тепличного хозяйства по выращиванию клубники и плодоовощной продукции (помидоры, огурцы) за счет инвестиционных средств.

СОДЕРЖАНИЕ

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

2. ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

2.1. Реквизиты, статус, структура

2.2. Потенциал, существующий и прогнозируемый

3. СТРАТЕГИЯ ПРОЕКТА

4. РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ МАРКЕТИНГА

4.1. Структура и характеристика рынка

4.2. Характеристика продукции ее конкурентоспособность на рынке

4.3. Выращивание культур

4.4. Конкурентоспособность

4.5. Существующий потенциал отрасли

4.6. Роль отрасли в национальной экономике, её приоритеты и цели

4.7. Существующий спрос, основные факторы и показатели, прогнозирующий его рост

4.8. Концепция маркетинга, прогноз продаж

4.9. Ожидаемая конкуренция со стороны существующих потенциальных местных и зарубежных производителей

4.10. Программа продаж, организация сбыта

5. МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

5.1. Классификация сырья, материалов, компонентов

5.2. Стоимость приобретения основного сырья

6. ПОТРЕБЛЕНИЕ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ

7. МЕСТО РАСПОЛОЖЕНИЕ ОБЪЕКТА

7.1. Характеристика выбранного участка

8. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ТЕХНОЛОГИЯ

8.1. Ассортимент выпускаемой продукции

8.2. Существующие производственные мощности

8.3. Производственный план мощностей

8.4. Технология и оборудование

8.4.1. Характеристика технологии, схема технологического процесса

8.4.2. Обоснование выбора технологии, преимущества и недостатки

8.4.3. Воздействие технологии на окружающую среду

9. ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА

9.1. Допущения при расчетах плана производства

9.2. Объем производства в соответствии с проектом

10. ПЛАН ПРОДАЖ

10.1. Формирование цен на готовую продукцию

10.2. Прогноз плана реализации по проекту

11. УПРАВЛЕНИЕ И МЕНЕДЖМЕНТ

11.1. Организационная структура предприятия

11.2. Планируемое штатное расписание предприятия

11.3. Требования к персоналу предприятия

12. ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ

12.1. Свод капитальных затрат проекта

13. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

13.1. Налогообложение

13.2. Амортизация долгосрочных активов

13.3. Финансовые расходы

13.4. Стоимость продукции при полной мощности

14. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ, ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ И ДРУГИЕ АСПЕКТЫ ПРОЕКТА

14.1. Экологические аспекты

14.2. Профессиональная подготовленность исполнителей проекта

14.3. Социальные стороны проекта

15. ГРАФИК ПОСТАВКИ ОБОРУДОВАНИЯ И ВВОДА ПРОЕКТА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

15.1. Программа осуществления проекта

15.2. График этапов

16. РАСЧЕТ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

16.1. Расчет прибылей и убытков

16.2. Коэффициенты прибыльности предприятия

16.3. Прогноз денежных потоков

16.4. Коэффициент обслуживания долга

16.5. Точка безубыточности

17. АНАЛИЗ РИСКОВ

18. СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

19. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

МЕМОРАНДУМ О КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ

Бизнес-план является одним из первых обобщающих документов обоснования инвестиций и содержит укрупненные данные о планируемой номенклатуре и объемах выпуска товаров, характеристики рынков сбыта, потребность в энергетических и трудовых ресурсах, а также содержит ряд показателей, дающих представление о коммерческой, бюджетной и экономической эффективности рассматриваемого проекта, и в первую очередь, представляющих интерес для участников-инвесторов проекта. Расчеты показателей адаптированы к требованиям и условиям современного отечественного и зарубежного инвестирования.

Бизнес-план является объектом интеллектуальной собственности, предметом коммерческой тайны и подлежит соответствующей защите.

Право собственности на данный бизнес-план, принадлежит **«SHAVKAT GROUP»**.

1.РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Развитие бизнеса - важнейшая составляющая экономических реформ, с которой напрямую связываются решение вопросов занятости населения, повышение благосостояния жителей, процветание нашей страны. Развитие частного сектора является одним из основных факторов устойчивого экономического развития, повышения благосостояния населения и укрепления конкурентоспособности страны. Частный сектор производит важные товары и услуги, создает рабочие места, становится важным источником налогов, а также создает и поддерживает инфраструктуру народного хозяйства.

Правительством Узбекистана предпринимаются конкретные последовательные шаги по дальнейшему стимулированию предприятий.

Инициатор

Инициатором по данному проекту будет выступать предприятие –«SHAVKAT GROUP».

«SHAVKAT GROUP» в настоящее время планирует организацию и создание тепличного комплекса по выращиванию клубники и плодоовощной продукции.

Целями данного Бизнес-плана являются:

Обоснование экономической целесообразности привлечения инвестиционных средств для организации тепличного хозяйства по выращиванию клубники и плодоовощной продукции (помидоры, огурцы) общей площадью 20 гектаров.

Анализ и оценка реализации программы выращивания клубника и плодоовощной продукции, и продаж, расчет планируемых затрат по проекту, затрат по существующей деятельности предприятия, в период использования инвестиционных средств.

Данный бизнес-план разработан в соответствии с действующим законодательством и выполнен в соответствии с действующими нормами, инструкциями, указаниями и государственными стандартами Республики Узбекистан.

Данный проект представляет собой привлечение инвестиционных средств в иностранной валюте для организации тепличного комплекса, с общей площадью 19 га. на территории земельного участка общей площадью 20 га.

Общая стоимость проекта составляет 10 000 000 Долл.США. Финансирование данного проекта предполагается осуществить за счет инвестиционных средств.

НАИМЕНОВАНИЕ	ФОРМИРУЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СРЕДСТВА	ВСЕГО
	В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ	В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ
	Долл.США	Долл.США
ПРИБРЕТАЕМЫЕ		
Строительство	1 500 000	1 500 000
Сооружения (тепличный комплекс для выращивания овощей)	2 500 000	2 500 000
Сооружения (тепличный комплекс для выращивания клубника)	3 500 000	3 500 000
Транспортные расходы на оборудования	30 000	30 000
Транспортные расходы на материалы	42 000	42 000
Эксплуатацию машин и механизмов	30 000	30 000
Транспортные средства	300 000	300 000
Всего:	9 702 000	9 702 000
ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЙ РАБОЧИЙ КАПИТАЛ		
Денежные средства необходимые до начало продаж при макс. загрузке:	71 978	71 978
Саженцев (на 1-й год)	55 048	55 048
Зарплата администрации и выплаты соц. страх.	16 930	
Всего:	71 978	71 978
ФИНАНСОВЫЕ ИЗДЕРЖКИ		
Расходы на таможенные процедуры (из расчета от суммы оборудования)	145 530	145 530
Пред-проектные расходы (из расчета от суммы инвестиций)	80 493	80 493
Всего:	226 023	226 023
ИТОГО ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА	10 000 000	10 000 000

Проект демонстрирует довольно высокое значение финансовых показателей и невысокую чувствительность их к выявленным рискам. В связи с этим основные проектные показатели эффективности показаны ниже:

- ✓ Величина кумулятивного денежного потока наличности в период пользования инвестиционными средствами (7 лет) составляет 20 489 188 Долл.США.
- ✓ Величина общей чистой прибыли нарастающим итогом в период пользования инвестиционными и средствами (7 лет) составляет 17 961 898 Долл.США.

По результатам проведенного исследования, при запланированных показателях данный проект показал экономическую эффективность и окупаемость, и невысокую чувствительность их к выявленным рискам.

Расчёты окупаемости NPV и IRR

Чистый дисконтированный доход — это сумма дисконтированных значений потока платежей от проекта, приведённых к сегодняшнему дню.

Показатель представляет собой разницу между всеми денежными притоками и оттоками, приведенными к текущему моменту времени (моменту оценки

инвестиционного проекта).

Он показывает величину денежных средств, которую инвестор ожидает получить от проекта после того, как денежные притоки окупят первоначальные инвестиционные затраты и периодические денежные оттоки, связанные с проектом.

Внутренняя норма доходности (англ. internal rate of return, общепринятое сокращение — IRR (ВНД)) — это процентная ставка, при которой чистая приведённая стоимость (чистый дисконтированный доход — NPV) равна 0. NPV рассчитывается на основании потока платежей, дисконтированного к сегодняшнему дню.

Расчет окупаемости при ставке дисконта 8,5% и существующих сроках проекта показывает следующие результаты:

Период	Поток наличности	Ставка Дисконта	ЧДД	ВНД
0 ГОД	(10 000 000)	8,5%		#ЧИСЛО!
1 ГОД	0	8,5%	(10 000 000)	
2 ГОД	2 518 645	8,5%	(7 860 524)	-50%
3 ГОД	2 327 126	8,5%	(6 038 599)	-25%
4 ГОД	2 779 907	8,5%	(4 032 689)	-8%
5 ГОД	3 692 714	8,5%	(1 576 866)	3%
6 ГОД	4 594 747	8,5%	1 239 461	12%
7 ГОД	4 576 050	8,5%	3 824 592	16%

Цели проекта:

- Осуществление сельскохозяйственной деятельности по выращиванию клубники, помидоров и огурцов в тепличном комплексе, по полному циклу.
- Увеличения объёма выращивания культур на запланированные мощности.
- Использование передовых технологий и современного оборудования в сельскохозяйственной деятельности.
- Выращивание качественной продукции и установление обоснованных цен на нее.
- Завоевание и сохранение за собой части рынка потребителей.
- Проведение продуманной производственной и сбытовой политики, отвечающей другим целям предприятия.
- Проведение самостоятельных исследовательских работ, своевременное обновление мощностей.
- Дальнейшее развитие и расширение предприятия.
- Обеспечение своим владельцам получения дохода, создание условий для раскрытия предпринимательского, творческого и духовного потенциала сотрудников.

Стратегия разработанного проекта отвечает следующим приоритетным задачам структурных преобразований экономики:

- Увеличение сельскохозяйственного и производственного потенциала региона;
- Развитие отрасли и насыщение внешнего рынка качественной продукцией;

-
- Эффективное применение земельных участков при организации теплиц и овощеводства;
 - Проведение активной социальной политики, направленной на создание дополнительных рабочих мест и улучшение условий труда, рост реальных доходов и потребления населения.

Реализация проекта позволит:

Для экономики района:

- внести свой вклад в региональную экономику, обеспечить внешние рынки качественной продукцией по доступным ценам;
- улучшить социальный климат региона (за счет пополнения доходной части бюджета).

Для организаторов проекта:

- получить дополнительные денежные ресурсы, необходимые для развития предприятия;
- расширить деятельность предприятия и конкурентную область деятельности компании.

В основе расчетов и заключений лежит ряд встреч с «SHAVKAT GROUP» данного проекта и ознакомление со следующими документами по предприятию:

- *калькуляция затрат на выращивание*
- *параметры планируемых объемов выращиваний*
- *калькуляция затрат на оказание услуг*

При разработке стратегии консультанты руководствовались проведенным анализом вышеперечисленных документов, основополагающими принципами построения стратегического плана организации; изучением действующих в Узбекистане стандартов по производству пищевой продукции.

Исходя из макроэкономических и финансовых результатов проекта, его высокой эффективности и малой чувствительности к выявленным рискам, считаем, что проект может быть реализован в существующей экономической среде и при соблюдении заложенных базовых показателей.

Расчеты, показанные в приложениях к настоящему бизнес-плану, выполнены только с учетом проектной деятельности, т.к. предприятие будет исключительно сконцентрировано на этой деятельности и данный момент предприятием не планируются осуществление других видов деятельности. Предприятие обеспечено необходимыми производственными и административными помещениями.

2.ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

Инициатором проекта планируется открыть новую фирму в форме «SHAVKAT GROUP» (полное наименование предприятия – «SHAVKAT GROUP»).

В соответствии с учредительными документами предприятие будет является самостоятельным юридическим лицом, имеющим собственный баланс, расчетный и валютные банковские счета, а также такие реквизиты как печать, эмблема.

Предприятие будет осуществлять свою деятельность на принципах самокупаемости и самофинансирования, имеет самостоятельный баланс, счета в учреждениях банков Республики Узбекистан и действует в соответствии с Уставом предприятия.

Идентификационные налоговые данные и прочие отраслевые коды предприятия.

Наименование:	«SHAVKAT GROUP»
Юридический адрес:	
Правовая форма:	Общества с ограниченной ответственностью
Орган, номер и дата гос. регистрации:	
Сфера деятельности:	Производство муки и пшеничной продукции
Реквизиты:	БАНК: р/с: МФО: ИНН: ОКЭД:
Лица, с правом подписи распорядительных документов:	Директор:

Земельный участок с площадью **20 га** находится по адресу: *Ташкентская область*.

«SHAVKAT GROUP» – современное, динамично развивающееся предприятие. Компания будет занимается выращиванием клубники и плодоовощной продукции (помидоры, огурцы). После получения финансирования, предприятие будет проводить строительное-монтажное работа на земельном участке с общей площадей 200 000 кв.м (20 га). В 2 квартале 2021 года планируется завершение строительства и ввод в эксплуатацию. Данный хозяйства будет расположен в Ташкентском областям.

2.2. Потенциал, существующий и прогнозируемый

В настоящее время, когда в республике уделяется большое внимание строительству объектов промышленного и социально-культурного назначения, а также увеличению производственного потенциала страны, организация деятельности предприятия по выращиванию клубнику и плодоовощной продукции (огурцы, помидоры) путём приобретения теплицы имеет важное место для развития отечественной фермерской отрасли. Динамика развития рыночных отношений в Узбекистане и курс, взятый на строительство новых, реконструкцию и модернизацию действующих предприятий.

За последнее время в Узбекистане наблюдается рост рынка продуктов питания, о чем

свидетельствует увеличение числа ее производителей. Этому явлению способствует ряд факторов: создание в республике соответствующей нормативной базы, условий конкуренции, а также изучение и применение зарубежного опыта в деятельности.

Исходя из проведенных маркетинговых исследований, сделан вывод, что выращиваемая продукция будут пользоваться стабильным спросом, и планируется в дальнейшем расширить деятельность.

Таким образом, можно считать, что постоянные потоки денежных средств обеспечены.

3. СТРАТЕГИЯ ПРОЕКТА

Стратегической целью предприятия в рамках проекта, устанавливается утверждение как крупной компании с частными инвестициями, организация увеличение выращивание культур на новой теплице путем увеличения объема производства, тем самым увеличив выпуск высококачественной плодоовощной продукции, отвечающей требованиям покупателей, установление устойчивого рынка сбыта продукции, укрепление позиций предприятия на рынке сельхоз продукции и деловой репутации в сфере бизнеса.

Как показали предварительные расчеты, выращивание сельхоз культур, имеет широкие сбытовые возможности, как в настоящее время, так и в перспективе.

Основные предпосылки создания проекта:

- наличие емкого внешнего потребительского рынка;
- большой опыт учредителей и руководителя предприятия на рынке сельхоз продукции;
- высокая стартовая готовность существующих всей прилегающей территории;
- обеспеченность территории необходимыми по проекту инженерными коммуникациями;
- оптимальные сроки для реализации данного проекта.

4.РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ МАРКЕТИНГА

4.1. Структура и характеристика рынка

Узбекистан – это одна из Центрально-Азиатских стран с наиболее динамично развивающейся экономикой. Сельхоз Узбекистана сегодня находится на новом витке своего развития. В прошлом году была утверждена Программа мер по расширению и развитию сельхоз промышленности на 2017-2021 годы, очертившая основные направления дальнейшего развития отрасли.

В 2018 году в республике было заготовлено 6,1 млн тонн зерна, что на 27% ниже показателя 2017 года (8,377 млн тонн), 2,3 млн тонн хлопка (2,9 млн, снижение 21,5%), 8,6 млн тонн овощей (11,4 млн, снижение — 21,5%), 2,4 млн тонн картофеля (3,01 млн, снижение — 20%), 1,6 млн тонн бахчевых культур (2,09 млн, снижение — 23,2%), около 2,1 млн тонн фруктов (3,06 млн, снижение — 31,4%), 1,3 млн тонн винограда (1,7 млн, снижение — 24,8%), 18 тысяч тонн коконов (12,4 тысяч тонн, рост — 44,5%), 1 млн тонн мяса (2,3 млн, снижение — 56,5%) и 7,8 млн тонн молока (10,08 млн, снижение — 22,3%).

Всего за год произведено сельскохозяйственной продукции на 58,1 трлн сумов.

В следующие два года будут обеспечены стабильный полив 1,2 млн га при экономии 1,7 млрд кубометров воды в год, улучшится мелиоративное состояние 600 тысяч га земель.

В будущем году в сфере намечено реализовать ряд инвестиционных проектов общей стоимостью 1,8 млрд долларов.

В Узбекистане в 2017 году объем производства сельхозпродукции составил \$13,7 млрд.

Узбекистан – это одна из Центрально-Азиатских стран с наиболее динамично развивающейся экономикой. Промышленность Узбекистана сегодня находится на новом витке своего развития. В прошлом году была утверждена Программа мер по расширению и развитию промышленности на 2017-2021 годы, очертившая основные направления дальнейшего развития отрасли. В рамках данного документа в стране к 2021 году планируется увеличить производство основных видов овощной продукции.

Аграрный сектор и тепличные хозяйства - это отрасль Узбекистана, которая имеет огромный потенциал.

В настоящее время рынок тепличной овощной продукции переживает бурный рост, где главным катализатором является повсеместное улучшение благосостояния народа, которое требует как традиционные, так и новые - более технологичные и качественные продукты в большом количестве.

Узбекистан за последние три года увеличил объем экспортируемой сельхозпродукции более чем в 3 раза.

Активный рост численности населения Узбекистане все больше усиливает спрос на сельскохозяйственную продукцию. Когда в некоторых странах мира обеспечение населения натуральными, дешевыми продовольственными продуктами становится актуальной проблемой, в нашей республике этот вопрос уже давно решен. Сегодня фермерами обеспечивается ежегодный рост объема производства сельскохозяйственной продукции,



который в среднем составляет 6%. Это результат последовательно проводимых реформ в аграрном секторе Узбекистана, основанных на внедрении рыночных отношений, развитии частной собственности, модернизации производства продукции и ее переработки.

Реализуемая в республике Продовольственная программа предусматривает модернизацию сельского хозяйства, повышение его эффективности и увеличение производства продукции. Поэтому в настоящее время особое внимание уделяется дальнейшему реформированию отрасли на основе национального и мирового опыта с привлечением финансовых ресурсов, а также улучшению мелиоративного состояния земель и системы ирригации, повышению плодородности почвы, созданию необходимой инфраструктуры для доставки продукции потребителю.

В результате в стране ежегодно выращивается около 16 млн. тонн плодоовощной продукции. Экспортируется более 180 видов свежей и переработанной плодоовощной продукции в 80 стран мира. За последние три года объем экспортируемой сельхозпродукции вырос более чем в 3 раза.

В 2017 году коммерческие банки только для выращивания, сохранения, переработки и поддержки экспорта плодоовощной продукции выделили кредитные средства в размере около 365 млрд. сумов. Благодаря этому тысячи предпринимательских структур закупили семена и саженцы, установили системы капельного орошения, были обеспечены минеральными удобрениями и средствами химической защиты растений, осуществляли покупку сельскохозяйственной техники разных модификаций, создавали теплицы, холодильники и склады, интенсивные сады и устанавливали новые технологические линии.

В настоящее время совместно с иностранными финансовыми институтами в сфере реализуются крупные проекты стоимостью более \$1,1 млрд., направленные на привлечение передовых агропромышленных технологий, развитие и реконструкцию сельскохозяйственной инфраструктуры, ирригационных и мелиоративных систем, обеспечение населения чистой водой, производство свежей продукции, выпуск

продовольственных товаров на основе глубокой переработки местного сырья.

Только на реализацию дополнительных мер по расширению производства продовольственных товаров и насыщению внутреннего рынка коммерческие банки за последние 5 лет выделили предприятиям кредитные средства на сумму около 4 трлн. сумов.



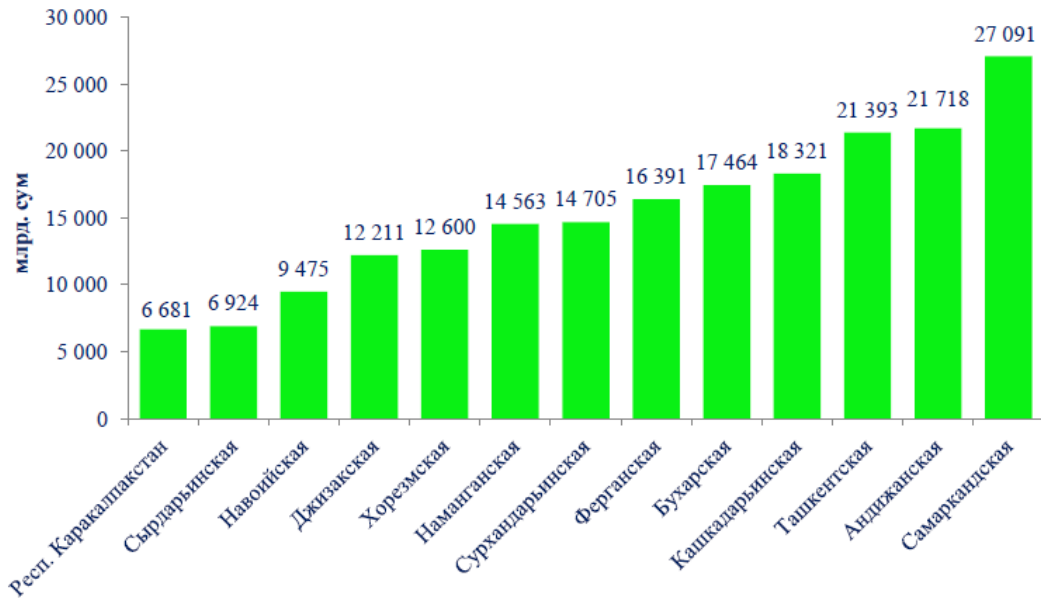
За семь месяцев 2017 года коммерческими банками в агропромышленный комплекс направлены кредитные средства в размере 971,8 млрд. сумов, что в 1,4 раза больше по сравнению с тем же периодом прошлого года. Надо отметить, что из них финансированы проекты по оснащению производства современной

высокопроизводительной техникой и технологиями (171,9 млрд. сумов), покупке необходимого сырья и материалов (775,4 млрд. сумов), приобретению систем капельного орошения и организации теплиц (24,5 млрд. сумов).

Кредитные средства, преимущественно направляемые на создание новых производственных объектов и оснащение их компактными технологическими линиями, привели к увеличению мини-предприятий в областях республики по переработке мясомолочной и плодоовощной продукции, а также сервисных пунктов по заготовке сельхозпродуктов. В результате некоторые виды продуктов, ранее привозимые из-за рубежа, начали производиться в местных условиях. Если проанализировать кредитный портфель коммерческих банков, то можно увидеть тысячи проектов, предусматривающих привлечение современных Агро технологий, повышение производства сельхозпродуктов, улучшение инфраструктуры и логистики.

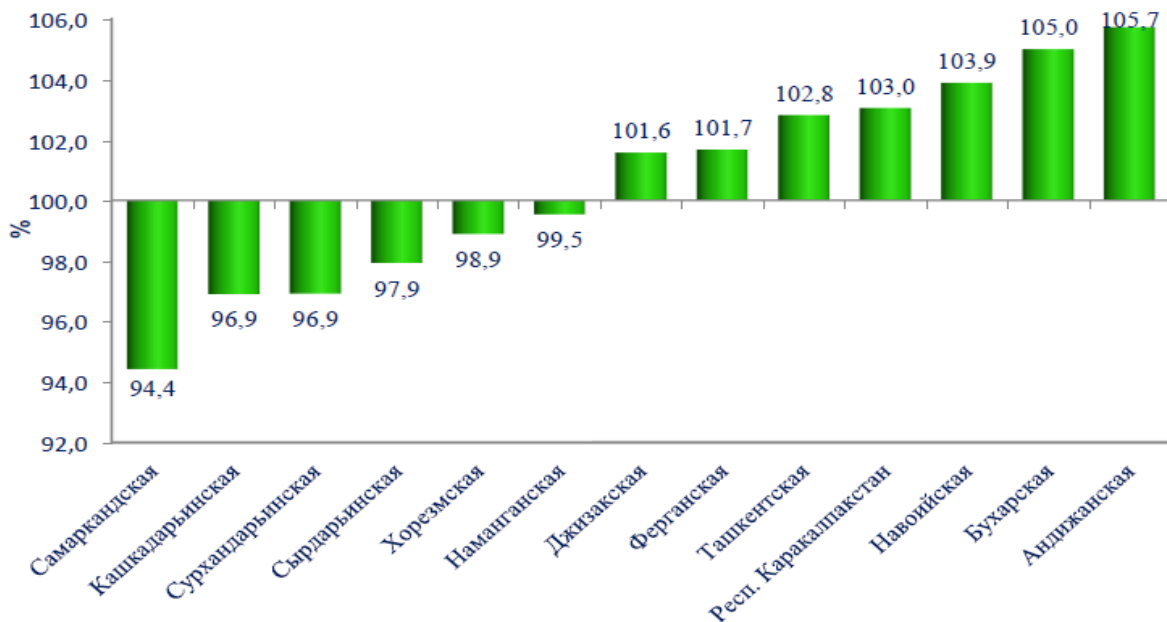
По предварительным данным общий объем продукции (услуг) сельского, лесного и рыбного хозяйства в январе-декабре 2018 года составил 199 537,4 млрд.сум, или 100,3 % к соответствующему периоду 2017 года, в том числе в растениеводстве и животноводстве, охоте и предоставлении услуг в этих областях – 193 703,3 млрд.сум (100,2 %), лесном хозяйстве – 4 757,5 млрд.сум (103,1 %), рыбном хозяйстве– 1 076,6 млрд.сум (113,8 %).

**Объем продукции (услуг) сельского, лесного
и рыбного хозяйства в разрезе регионов**



Наиболее высокие темпы роста наблюдались в Андижанской (105,7 %), Бухарской (105,0 %) и Навоийской (103,9 %) областях. Напротив, в Самаркандской (94,4 %), Кашкадарьинской (96,9%), Сурхандарьинской (96,9 %), Сырдарьинской (97,9 %), Хорезмской (98,9 %) и Наманганской (99,5 %) областях отмечались низкие темпы.

**Темпы роста объема продукции (услуг) сельского, лесного
и рыбного хозяйства в разрезе регионов**



Удельный вес Самаркандской области в общем объеме продукции (услуг) сельского, лесного и рыбного хозяйства республики составил 13,6 %, и она лидирует среди регионов, Андижанская и Ташкентская области занимают последующие места с показателями 10,9 % и 10,7 % соответственно. Наиболее низкая доля отмечена в Республике Каракалпакстан (3,3%), Сырдарьинской (3,5 %) и Навоийской (4,7 %) областях.

Распределение общего объема продукции (услуг) сельского, лесного и рыбного хозяйства в разрезе регионов



Продукция сельского хозяйства

Рост объема производства продукции сельского хозяйства в январе-декабре 2018 года, по сравнению с соответствующим периодом 2017 года, составил 100,2 %, в том числе продукция растениеводства достигла 95,3 %, продукция животноводства – 106,5 %.

Доля растениеводства и животноводства в объеме производства продукции сельского хозяйства

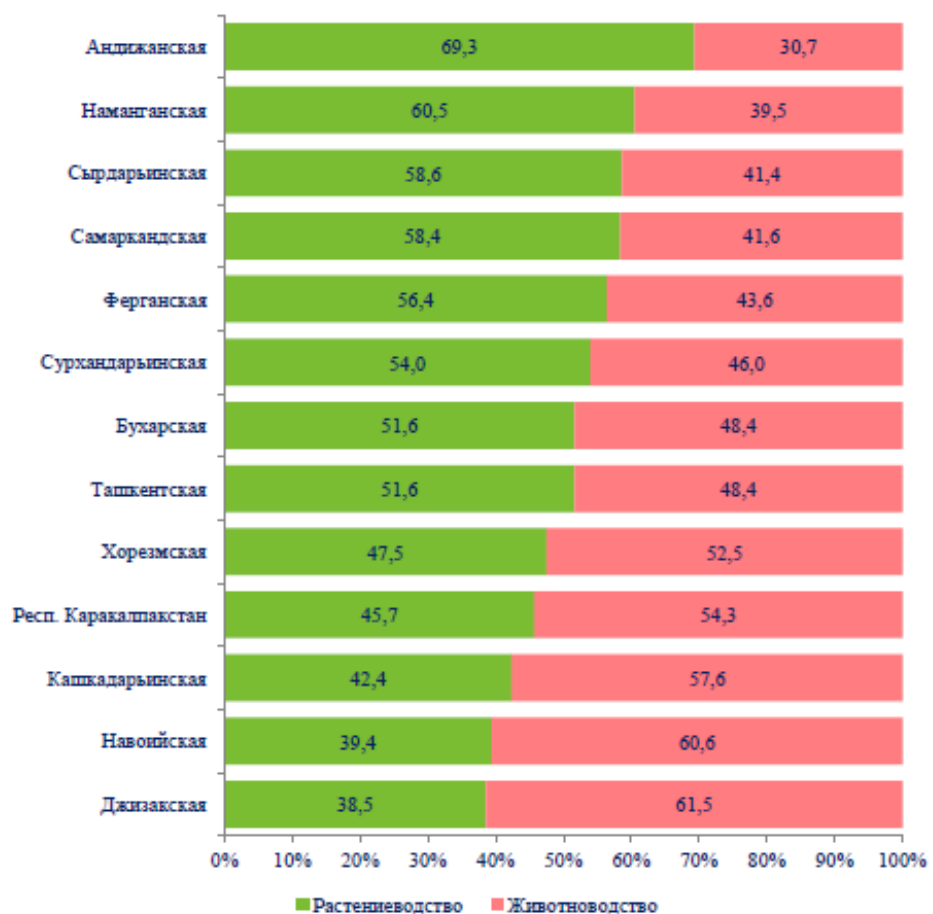


В январе-декабре 2018 года произведена продукция сельского хозяйства в размере 192,7 трлн. сум, из данного объема равная часть-102,5 трлн. сум, или 53,2%, приходится на отрасль растениеводства, тогда как равная часть- 90,2 трлн. сум,или 46,8%, – на отрасль животноводства.

Анализ показал, что при распределении общего объема произведенной продукции растениеводства и животноводства в январе-декабре 2018 года в разрезе территорий, в частности таких, как в Андижанской, Наманганской, Сырдарьинской, Самаркандской, Ферганской, Сурхандарьинской, Бухарской и Ташкентской областях в основном отмечено развитие отрасли растениеводства. От общего объема сельскохозяйственной продукции в этих регионах 51,6-69,3% составляют продукцию растениеводства.

В Джизакской, Навоийской, Кашкадарьинской, Хорезмской областях и Республике Каракалпакстан отмечено развитие отрасли животноводства. От общего объема сельскохозяйственной продукции в этих регионах 52,5 - 61,5% составляют продукцию животноводства.

Распределение объемов производства продуктов сельского хозяйства в разрезе регионов



**Распределение производства продукции
сельского хозяйства по категориям хозяйств**



Анализ по категориям хозяйств показал, что 70,0 % общего объема продукции сельского хозяйства приходится на дехканские (личные подсобные) хозяйства, 27,3 % – на фермерские хозяйства, 2,7 % – на организации, осуществляющие сельскохозяйственную деятельность.

**Распределение производства продукции сельского хозяйства
по категориям хозяйств в разрезе регионов**



В ходе анализа распределения долей валовой продукции сельского хозяйства по категориям хозяйств в разрезе территорий было отмечено, что наиболее высокие показатели во всех регионах приходятся на дехканские (личные подсобные) хозяйства.

По итогам января-декабря 2018 года значительная доля фермерских хозяйств в общем объеме валовой продукции сельского хозяйства отмечена в Самаркандской области (36,1%), дехканских (личных подсобных) хозяйств - Навоийской области (77,5%), а доля организаций, осуществляющих сельскохозяйственную деятельность, отмечена в Ташкентской области (7,5%).

Низкая доля фермерских хозяйств в общем объеме валовой продукции сельского хозяйства отмечена в Навоийской области (19,4%), дехканских (личных подсобных) хозяйств - Самаркандской области (60,7%), организаций, осуществляющих сельскохозяйственную деятельность, принадлежит Андижанской области (1,0%).

Растениеводство

Объем производства продукции растениеводства в январе-декабре 2018 года составил 102495,1 млрд.сум, или 95,3 % к соответствующему периоду 2017 года. Удельный вес продукции растениеводства в общем объеме производства сельскохозяйственной продукции достиг 53,2 %.

Производство основных видов продукции растениеводства по категориям хозяйств за январь-декабрь 2018 года

	Все категории хозяйств		в том числе					
			фермерские хозяйства		деханские (личные подсобные) хозяйства		организации, осуществляющие сельскохозяйственную деятельность	
	тыс. т	темпы роста, %	тыс. т	темпы роста, %	тыс. т	темпы роста, %	тыс. т	темпы роста, %
Зерновые	6 375,4	87,5	5 020,5	87,6	1 215,6	84,6	139,3	117,3
Картофель	2 750,1	98,4	299,9	69,9	2 432,3	103,6	17,9	106,6
Овоши	9 635,1	94,3	2 328,1	77,7	7 162,0	101,0	145,0	108,4
Бахчевые	1 904,9	93,8	728,7	76,4	1 158,7	109,4	17,5	95,0
Плоды и ягоды	2 589,7	99,0	911,6	94,6	1 620,1	101,0	58,0	121,7
Виноград	1 564,5	96,2	677,6	91,5	860,9	99,9	26,0	113,7

Уборка урожая. В январе-декабре 2018 года всеми категориями хозяйств произведено 6 375,4 тыс.т (87,5 %) зерновых культур, картофеля накопано в объеме 2 750,1 тыс.т (98,4 %), собрано овощей – 9 635,1 тыс.т (94,3 %), бахчевой продовольственной продукции – 1 904,9 тыс.т (93,8 %), плодов и ягод – 2 589,7 тыс.т (99,0 %), винограда – 1 564,5 тыс.т (96,2 %).

Производство овощей по регионам за январь-декабрь 2018 года



4.2. Характеристика продукции ее конкурентоспособность на рынке

➤ Помидоры: польза, лечебные свойства и противопоказания

Помимо своего необычного вкуса, помидор славится невероятным количеством разных витаминов, кислот, минералов и полезных элементов. Иногда не укладывается в голове, как один помидор может сочетать в себе столько соединений.

Помидоры - это мощный антиоксидант.

Входящий в состав помидора ликопен, который являет собой довольно мощный антиоксидант, помогает при лечении множества болезней. А это означает, что помидор помогает понизить риск развития заболеваний сердечнососудистой системы. К тому же, томат помогает в лечении астении. Помимо регулирования работы нервной системы, помидоры обладают антибактериальным и противовоспалительным действием. Это объясняется тем, что в томатах содержится некоторая доля фитонцидов. Ну как такой яркий, притягивающий, красный овощ, в конце концов, возбуждает аппетит, не может просто поднять настроение? А серотонин, содержащийся в томатах, только увеличивает его (настроения) объем. Американскими медиками было выяснено, что в желеобразной субстанции, которая окружает семечки помидоров, содержится некое специфическое вещество, его исследователи назвали РЗ. Это вещество оказалось полезным и очень даже. Оно оказывает благотворное влияние на разжижение крови и эффективно противостоит тромбообразованию. Благодаря богатому содержанию витамина группы В, помидоры помогают улучшить цвет лица, разгладить морщинки и омолодить кожу в целом.

Низкая калорийность томатов и составляющий их хром, способствует скорому насыщению организма, и предупреждает сильный голод. К тому же, многие диеты в свой рацион обязательно включают помидоры, а иногда они основываются исключительно на Пектиновые вещества, которые содержат помидоры, нормализуют артериальное давление и понижают уровень холестерина в крови. Сок помидоров применяется для лечения язв и

гнойных ранок. Вещество гликоалкалоид, содержащееся в помидорах обладает как бактерицидным, так и фунгицидным, антибиотическим действием. В научной медицине широко используются свежие помидоры, а так же их пюре и сок в целебном питании беременных женщин, ослабленных больных и детей в качестве дополнительного источника витаминов, микроэлементов и минеральных солей. Польза помидоров отражается и на больных с нарушением солевого обмена. Томатный сок и свежие помидоры применяют для лечения и профилактики авитаминозов. Медики, после длительных экспериментов, утверждают, что наличие в ежедневном рационе свежих помидоров, уменьшает риск появления злокачественных образований. И все это благодаря высокому содержанию каротиноидов и лекопена. Помидоры в организме не образуют кислот. Да, в них есть щавелевая кислота, однако они при попадании в кровь становятся щелочеобразующими. Таким образом, помидоры повышают кровяную щелочность и помогают из организма удалять токсины, в особенности мочевую кислоту. Помидоры являются чудесным продуктом для очищения печени, особый эффект они оказывают в смешивании с соками зелени. Многие европейские лечебницы используют помидоры в качестве припарок при разных заболеваниях организма.

Еще не так давно, бытовало мнение, что помидоры содержат невероятное количество щавелевой кислоты и согласно этому, наш овощ не может быть безвредным. Однако же, последние исследования установили, что яблочной и лимонной кислот в томатах намного больше, нежели той самой щавелевой. Вред этих ярких, вкусных и удивительных по-своему ягод не очень велик, но знать о нем стоит, так как для некоторых помидоры могут быть опасны. Пожалуй, аллергия – это самый большой вред, который помидоры могут нанести организму человека. Людям, страдающим пищевой аллергией, запрещено употреблять есть мнение, что помидоры вредны за счет своих особых соединений, которые способствуют появлению никотиновой зависимости. Однако это актуально только при очень частом употреблении. Больным желчнокаменной болезнью помидоры противопоказаны. Сей овощ или ягода, как вам удобнее, является сильным желчегонным, и способны погнать камни. Конечный результат этого может быть непредсказуемым, если не знать их размеров, чего доброго, застрянут в каком-нибудь желчном протоке.

Преимущества помидоров

Помидоры: 7 преимуществ для здоровья

Их сочность и сладкий вкус - только некоторые из качеств, которые делают помидоры основным продуктом на кухне, но польза помидоров для здоровья бесконечна и не всегда известна людям. Включить помидоры в свой рацион легко; вы можете использовать их в салатах, бутербродах или соусах. Многие также едят помидоры сами по себе, как яблоки, и, возможно, вам тоже стоит начать их есть. Есть некоторые из преимуществ помидоров для здоровья, о которых вам нужно знать.

Помидоры уменьшают воспаление

Одно из преимуществ помидоров для здоровья заключается в том, что они могут уменьшить воспаление в вашем организме, благодаря ликопину, который в них содержится. Сырые помидоры вполне подойдут, однако, приготовленные помидоры содержат даже больше ликопина и поэтому еще лучше снижают воспаления в организме. Всевозможные воспаления могут привести к возникновению многочисленных заболеваний, в том числе к сердечно-сосудистым заболеваниям и раку, но воспаления также являются причиной раздражения кожи. Боритесь с прыщами при помощи свежих, сочных помидоров.

Помидоры уменьшают солнечный ожог

Хотя слишком долгое пребывание на солнце в любом случае плохо сказывается на вашей коже, регулярное употребление в пищу помидоров может снизить шансы на то, что персиковый оттенок вашей кожи превратится в красный. Конечно, этот эффект тесно связан с помидорами, которые снижают воспаление в организме, но преимущества от этого настолько велики, что их просто необходимо отметить отдельно.

Сильные здоровые волосы

Страдаете от безжизненных волос? Помидоры богаты витамином А, который помогает волосам становиться сильнее и более блестящими. Хотя помидоры многим помогают с волосам, они, к сожалению, не могут помочь тем, кто остро нуждается в более густых волосах. Тем не менее, ваши волосы могут выглядеть здоровее и лучше.

Зрение

Витамин А является не только полезным для ваших волос; он также может помочь предотвратить заболевания глаз, в том числе куриную слепоту. У вас уже есть очки или контактные линзы? Тогда продолжайте есть помидоры, и, как исследования показали, они могут улучшить ваше зрение.

Самые последние исследования доказали, что помидоры уменьшают риск дегенерации желтого пятна, серьезного необратимого заболевания глаз.

Помидоры понижают давление

Хотя врачи часто назначают лекарства для снижения кровяного давления, возможно, просто нужно поесть помидоров вместо или в дополнение к вашему лечению. Количество калия, содержащегося в одной порции томатов, составляет 11,4% от вашей суточной потребности. Калий помогает снизить артериальное давление, что делает помидоры простым способом вернуть себе здоровье.

Помидоры повышают качество сна

Кто не хотел бы иметь пожизненную гарантию хорошего ночного сна? Помидоры могут дать вам ее. Исследования показали, что люди с самым здоровым сном потребляют больше ликопина по сравнению с теми, кто страдает от проблем со сном. Кроме того, люди

со здоровым сном также потребляют больше витамина С. В порции помидоров содержится около 20 мг витамина С, так что начинайте их есть поскорее.

Говорят слишком много чего-то не очень хорошо, но когда мы смотрим на эти преимущества для здоровья, то кажется, что помидоров слишком много не бывает. Разве нам не повезло, что они настолько универсальны? Кроме добавления их в салат, сэндвичи или соусы, есть много блюд, в которые можно добавить нарезанные помидоры, например, карри.

➤ **Огурцы: польза, лечебные свойства и противопоказания**

Отличительные признаки огурца превосходно всем знакомы и перепутать его ни с чем нельзя. Зеленый продолговатый с мелкими желтоватыми «пупырышками», либо очень гладкий и сияющий своей кожурой огурец может быть самых различных размеров, в зависимости от сорта.

Огурцы выращиваются практически всюду. Они не особо привередливы к грунту, но требуют достаточное количество влаги, поэтому те регионы, которые соответствуют этим несложным параметрам, могут выращивать данный овощ. Стоит отметить, что этот продукт, выращенный в открытом грунте, будет более полезен, чем те огурцы, которые росли в тепличных условиях.

Химический состав огурца

Огурцы наделены органическими кислотами, а также клетчаткой и огромным набором различных витаминов групп Е, В, РР, А, Н. Кроме этого, данный овощ содержит в своем составе хлорофилл, каротин, а также магний и кальций, железо, хром, фосфор, натрий, серебро, цирконий, свинец и марганец. Присутствует в огурцах и фолиевая, а также кофейная кислота. Благодаря этим особенностям упомянутый продукт способен поддерживать организм, восстанавливая в нем недостающие вещества.

Лечебные и полезные свойства огурца

Кроме воды, огурец содержит в себе калий, а также кремний. Данные вещества способны поддерживать здоровье организма, силу и блеск волос, а тонус кожи. Отметим что и количество йода в огурцах на порядок выше, нежели в каком либо другом овоще, о чем следует помнить абсолютно всем, а в особенности тем людям, кто страдает заболеваниями сосудистой системы, а также щитовидной железы.

Применение

Огурцы являются прекрасным средством, помогающим не просто избавиться от образовавшихся отеков, но и избежать их появления. Также данный овощ благоприятно сказывается на работе сердца и даже понижает артериальное давление.

Свежевыжатый сок описываемого овоща, при регулярном использовании поможет в борьбе с заболеваниями печени, желчного пузыря и предстательной железы. Но, при борьбе с перечисленными недугами с использованием огурца следует полностью исключить из употребления сахар, мясные продукты, а также крахмал.

Помимо перечисленных особенностей, огурец также отличается своей способностью препятствовать отложению солей и превращению углеводов в жиры. В то же время этот продукт способствует устранению жиров и белков, что также является положительным фактором для многих.

Очень многие не знают, что описываемый овощ является превосходным болеутоляющим, антисклеротическим, а также спазмолитическим средством. Также огурец с давних пор применяется как противоопухолевое, жаропонижающее и слабительное средство.

При появлении кровотечений различного плана очень полезно пить отвар, приготовленный из листьев огурца. Это же средство прекрасно подойдет в качестве наружного использования при разнообразных кожных заболеваниях. Отвар огуречных листьев даже позволит избавиться от угрей, а спиртовая огуречная настойка прекрасно известна как лосьон для кожи, которым рекомендуется очищать поры ежедневно, особенно в случаях с жирной кожей.

Противопоказания к применению огурца

Могут ли огурцы быть вредными? Безусловно. Данный овощ способен нанести вред здоровью тех людей, кто страдает заболеваниями желудка с повышенной кислотностью. Кроме этого не рекомендуется употреблять огурцы в больших количествах тем, кто имеет такой диагноз как гастрит, язва желудка, а также двенадцатиперстной кишки, поскольку вышеописанный продукт повышает уровень кислотности желудочного сока.

Соленые, либо маринованные огурцы противопоказаны тем, кто страдает гипертонией, заболеванием печени, а также имеет нарушение водно-солевого обменного цикла.

➤ Клубника: Ботаническое описание

Клубника не только вкусная, но и часто используется в лечебных и косметических целях.

Ближайший родственник садовой клубники — земляника. Клубника представляет собой травянистое растение являющееся многолетником. На поверхности его прямостоячего побега имеется опушение, в высоту он достигает 15–40 сантиметров. Разветвленная мочковатая система корней уходит вглубь грунта на 0,3–0,4 метра. Прикорневые большие листовые пластины имеют короткие черешки, их форма тройчато-сложная, в их состав входят листочки яйцевидной формы, имеющие широкозубчатую кромку. Они собраны в розетку. На лицевой поверхности листьев имеется опушение,

изнаночная — является густо волосистой и на ней выступают жилки. У такого растения выделяют усы (удлиненные стелющиеся побеги), цветоносы и рожки (однолетние укороченные стебли). О том, урожайна клубника либо нет, судят по количеству рожков в кустике и тому, сколько цветоносов находится на рожке. Щитковидные соцветия состоят из 5–12 цветков белого окраса. Цветет такая культура примерно 20 дней. Ягодой принято именовать разросшееся цветоложе. Однако на самом деле плодами такого растения являются маленькие орешки коричневого окраса, расположенные на поверхности данного цветоложа. Такая культура пользуется огромной популярностью у садоводов. Уже несколько сот лет клубника, вместе с крыжовником и смородиной остаются очень востребованными культурами в садоводстве.

Клубника: польза, лечебные свойства и противопоказания

Польза для здоровья

Клубника содержит массу полезных веществ и является одним из главных источников минералов. В ней также содержится железо, магний, калий, кальций, натрий, фосфор, кремний, цинк и медь.

Кроме того, в состав клубники входит целый комплекс витаминов: А, В, С и другие. Благодаря антиоксидантам, кожа человека становится упругой и эластичной, а фолиевая кислота в клубнике является незаменимой для нормальной работы репродуктивной системы.

Употребление клубники также улучшает зрение, помогает при подагре, укрепляет память, ускоряет обменные процессы в организме. Благодаря салициловой кислоте клубника обладает противовоспалительным свойством.

Особенно у женщин, клубника борется с целлюлитом: мелкие косточки ягоды выступают в роли пилинга, стимулируя кровообращение в проблемных зонах, а кислоты отбеливают кожу и повышают ее упругость. Также с клубникой вы можете не волноваться из-за лишних калорий, потому что она является популярным продуктом во время диет и разгрузочных дней.

4.3. Выращивание

✓ ПОМИДОРЫ

Выращивание помидоров на гидропонике

Когда растение выращиваются таким методом, к корневой системе обязательно 2-3 раза в сутки, должен поступать питательный раствор. Гидропоника в полном объеме позволяет обеспечить корням всё необходимое питание, все питательные элементы обязательно нужны растению.

Если брать метод гидропоники за основу в выращивании помидор (томатов) в домашних условиях, то лучше всего подойдет способ, разработанный в 60-х годах прошлого столетия. Смысл этого метода заключается в том, что культуры ведутся в горшочках. До того, как туда высаживать растения, их необходимо наполнить хорошо промытым и тщательно продезинфицированным субстратом - гравия, керамзита, шлака, мха, крупнозернистым песком, перлитом и т.д. после растения в горшочках помещают в горшки немного большего размера где есть уже питательных раствор. Время от времени, горшочки необходимо вытаскивать, дабы контролировать рост корневой системы. Сразу после того как она проникнет сквозь донное отверстие, количество питательного раствора в наружном горшке необходимо снизить. Ровно настолько чтобы расстояние между дном верхнего горшка и питательным раствором образовалась воздушная подушка, размером от 4 до 8 см. благодаря, этой воздушной прослойки, корневая система растения всегда находится во влажной среде, при этом получая необходимое количество кислорода.



В таких условиях растение получает необходимую стимуляцию роста надземной массы, что также благотворно влияет на усиленный рост корневой системы.

Проблемой может стать выбор и приобретения питательных растворов. Но не нужно паниковать и переживать, составить необходимый питательный раствор для растений можно самостоятельно, добавляя в воду необходимые дозы различных комплексных удобрений, делая это по мере необходимости.

Семена томатов адаптированные для выращивания на гидропонике

Гаврош – скороспелый (80-85 дней от всходов до плодоношения) при выращивании на гидропонике(45-60дней), низкорослые (40-50 см.). Растение штамбовое, не требует подвязки и пасынкования. Схема посадки 30*50 см. Оптимальная для прорастания семян температура субстрата или почвы 26-29. Не поражается фитофторой благодаря высокой скороспелости, отдает весь урожай за 2 недели. Урожай с одного растения от 1 до 1.5 кг. Плоды округлой формы, массой до 50 гр. Очень сладкие.

F1 Дружок - скороспелый (90-95 дней от всходов до плодоношения) при выращивании на гидропонике(55-70дней), низкорослые (до 70 см). Схема посадки 40*50 см. В защищенном и открытом грунте растения формируют 2-3 стебля. Устойчив к вирусам и болезням. Хорошая урожайность растения. Урожай с одного растения от 3.5 до 4 кг.

Аляска - скороспелый (90-95 дней от всходов до плодоношения)при выращивании на гидропонике(55-70дней), низкорослые (до 70 см). Схема посадки 40*50 см. Выращивают без формировки кустов. Устойчив к вирусам и болезням. Хорошая урожайность растения. Урожай с одного растения от 3 до 3.5 кг.

Бон Appetit - раннеспелый (90-100 дней), при выращивании на гидропонике(55-75дней), низкорослые (до 70 см). Относится к группе кистевых томатов. Схема посадки 40*60 см. Обязательна подвязка растений. Растение высокорослое, необыкновенно урожайное. Устойчив к вирусам и болезням. Масса плода 80-100гр. Урожайность одного растения 5 кг.



Томаты очень чувствительны и требовательны к освещению. Резкие переходы от низкой освещенности к высокой очень вредны.

При низкой освещенности растение вытягивается, образует тонкие стебли, листья становятся светлыми и мелкими, соцветие закладывается выше 10-го листа. У соцветий в условиях низкой интенсивности света мало бутонов и цветков, не завязываются плоды.

Как правильно сажать помидоры

Рассаду помидоров обычно пересаживают из пробок в более крупные кубики на 14 – 18 день с момента посева семян. К этому времени у сеянцев развиваются первые полноценные листья, появляется завязь следующих. До этого, пробки размещают неплотными рядами в ящике для выращивания рассады – растениям необходимо пространство вокруг.

Очень важной особенностью при выращивании рассады томата, о которой знают немногие начинающие садоводы: брикеты с сеянцами должны укладываться на бок на 7-8 день с начала выращивания . Это делается для того, чтобы получить сильные и крепкие растения с мощной корневой системой.

Оказавшись в горизонтальном положении, сеянцы выгибаются вверх и формируют придаточные корни у основания стебля. Во время пересадки в минеральную вату, брикеты переворачивают на 180 градусов или укладывают на другой бок.

Такая шоковая терапия подталкивает растения к развитию дополнительных корней, которые будут прорастать сквозь минеральную вату, укрепляя растение, и в последствии помогут легко пережить адаптационный период пересадки в гидропонную систему. Блоки размещают в поддонах в шахматном порядке.

Через 10-12 дней появится около трёх комплектов листьев, и саженцы будут готовы к посадке в гидропонную систему.

Выращивание помидоров в закрытом грунте

С чего начать выращивание помидоров в закрытом грунте. Во-первых, нужно подготовить посевной материал. Если семена дражированные (яркоокрашенные), то их ничем обрабатывать не нужно. Необработанные семена нужно на 20 минут поместить в раствор Фитоспорина-М (приготовленный по инструкции). Промывать их после обработки

не нужно. После их можно подержать в растворе стимулятора роста и посеять в подготовленную почву. Во-вторых, чтобы помидоры в теплице дали хорошие всходы, нужно подготовить почву для высева. Начиная с февраля и до конца марта – оптимальный период для высаживания семян на рассаду. Все зависит от того, какие помидоры посадить в теплице. Если вы решили выращивать поздние сорта, сеять нужно в феврале, если среднеспелые – в марте, а ранние помидоры на рассаду – в конце марта. Высевание семян томатов на рассаду. Семена томатов сеют в коробки или ящички высотой 5-7 см. Почвенная смесь для рассады должна состоять из 1 части торфа, 1 части перегноя и 1 части дерновой земли. Смесь увлажняют, добавляют на ведро земли речной песок (1 литровую банку), древесную золу (1ст. ложку) и суперфосфат (1 ст. ложку). Можно использовать и готовые почвосмеси, в них удобрения уже не добавляют. В феврале-марте семена томатов высевают в отдельные ящички В подготовленные ящики насыпают почву, уплотняют ее, делают бороздки глубиной 1-1,5см, поливают теплым раствором гумата натрия, а затем высевают семена. Сверху посыпают землесмесью и ставят в светлое место, где температура +22°С.

Для того, чтобы рассада взошла быстрее, через 5 дней ящики покрывают пленочными колпаками. Пикирование рассады томатов. Когда у растений появятся 2 настоящих листа, где-то на 7-10 день после всходов, нужно производить пикирование. Это процедура пересадки растения из одной емкости в более вместительную, ведь окрепшая корневая система требует больше места. Из общего ящика с помощью зубочистки извлекается каждое растение вместе с земляным комом и пересаживается в горшочки большей вместимостью. Пикирование рассады нужно производить на 7-10 день после всходов. В ящичках рассада пребывает не больше 50 дней, ее высота к этому времени будет уже около 30 см. Чтобы растения не вытянулись, нужно следить за температурой воздуха, световыми условиями – поворачивать каждый день другой стороной к окну. А дней за 10 до ожидаемой высадки рассады в теплицу нужно растения закалять: выносить на балкон, оставлять открытыми форточки на ночь. Подготовка теплицы. Чтобы томаты в теплице не болели и давали щедрый урожай, важно правильно подготовить теплицу к сезону.

Поскольку посадка помидоров в теплицу производится в начале мая, когда ночи довольно холодные, нужно обтянуть ее двойным слоем пленки. Лучше оставить небольшую воздушную подушку между слоями полиэтилена, которая не только повысит температуру внутри теплицы, но и увеличит срок эксплуатации внутреннего слоя. Важно сделать форточки со всех сторон для хорошей вентиляции, убрать 10-12 см прошлогодней почвы, а оставшуюся продезинфицировать медным купоросом (на 10 литров воды 1ст. ложка).

Помните, что нельзя сажать помидоры в одной теплице два года подряд, ведь большинство инфекций остаются в почве и поражают новые растения. Если же собираетесь заниматься выращиванием помидоров в теплице зимой, то нужно позаботиться о дополнительном освещении. Без него томаты не зацветут и тем более не дадут урожай. Грядки готовятся за 10 дней до высадки рассады томатов в теплице. Грунт нужно разрыхлить, удалить появившиеся сорняки, внести перегной. Если почва в теплице бедная, то понадобится стакан древесного угля и 6-8 кг перегноя на квадратный метр, а если почва плодородная, то достаточно будет 2-3 кг перегноя. Помните, что для томатов в теплице лучше всего подходит суглинистая или супесчаная, воздухопроницаемая почва.

Особенности высадки рассады ↑ Высаживая рассаду томатов в теплицу нужно помнить несколько простых, но важных правил. Почва для высаживания рассады должна



быть прогретая. Нельзя сажать помидоры в холодный грунт, ведь в этом случае корни не растут, а загниваются, растение хуже приживается. Оптимальная температура грунта – 12-15°C. Чтобы добиться этого, нужно заранее накрыть землю черной полиэтиленовой пленкой. В крайнем случае, можно нагреть много горячей воды и заливать ее в лунку перед посадкой. Нельзя сажать рассаду слишком глубоко, ведь тогда стебель, присыпанный землей, дает новые корни, а рост помидора приостанавливается. Для тех, кто делает это впервые, можно посмотреть, как высаживать томаты в теплице на видео. Не переусердствуйте с азотом. Многие заправляют посадочные лунки свежим навозом, куриным пометом или мочевиной. Такие старания могут привести к тому, что вместо красивых сочных плодов получите буйную ботву. Тщательно осматривайте растение, удаляйте больные и пожелтевшие листья, а при посадке удалите семядольные листья, которые находятся на уровне земли или ниже. Посадка томатов в теплице производится в вечернее время или в пасмурный день в предварительно увлажненную почву. Можно для обеззараживания накануне пролить лунки крепким горячим раствором марганцовки.

Выполнив все нехитрые требования к посадке и уходу, вы получите богатый урожай
Схема посадки томатов в теплице. Если вы интересуетесь, как выращивать помидоры в теплице, нужно знать особенности их посадки. Обычно грядки разбивают вдоль, их ширина должна быть 60-90 см. Количество будет зависеть от ширины самой теплицы. Между грядками делают проход 60-70 см. Схема посадки томатов в теплице определяется сортом и способом формирования растения. Низкорослые скороспелые сорта, в которых формируется 2-3 стебля, сажают в 2 ряда в шахматном порядке. Между рядами 55-60 см, а расстояние между помидорами в теплице – 35-40см. Детерминантные и штамбовые томаты с 1 стеблем сажают гуще. Между рядами может быть 45-50 см, а между растениями – 25-30. Очень важно при такой схеме посадки не допускать загущивания. Высокорослые сорта томатов высаживают тоже в шахматном порядке. Расстояние между рядками должно составлять 75-80 см, а между растениями 60-70 см. Расстояние между помидорами в теплице должно быть не меньше 35 см Особое внимание нужно уделить переросшей рассаде. Ее следует высаживать так: сделать в почве лунку на 12 см, а в ней еще одну лунку поглубже, как раз на высоту горшка с рассадой.

Сначала нужно посадить горшок с растением во вторую (глубокую) лунку и присыпать ее землей. А вот через две недели, когда рассада приживется, засыпать землей первую лунку. Такой способ гораздо эффективнее обычной глубокой посадки, ведь как только растение присыпают землей, на длинном стебле томата появляются дополнительные корешки. Вследствие этого рост приостанавливается, цветки опадают. Часто бывает, что овощеводы пытаются в своей маленькой теплице высадить как можно больше сортов помидоров. Делать этого не стоит, ведь добиться в таком случае обильных урожаев вряд ли повезет. А вот поиздеваться над растениями уж точно получится: стесненные условия,

недостаток света, распространение болезней, затрудненное проветривание. Лучше уж меньше, да лучше. Уход за помидорами в тепличных условиях. Правильный уход за растениями – основа будущего урожая. Начинать его нужно сразу же после высадки рассады в теплицу.

Вот основные этапы ухода за томатами в теплице. Полив растений Опытные овощеводы советуют в первые дни после высадки растения в теплице не поливать. Нужно подождать дней 10, пока растения не приживутся, а потом произвести полив. Важно придерживаться оптимальной температуры воды – 20-22°C. Помните, что до фазы цветения помидоры поливают через 4-5 дней, при этом на 1м² нужно 4-5 литров воды. Во время цветения полив нужно усилить – 10- 13 л на 1м² . Лучше всего растения в теплице поливать под корень утром, а не вечером, когда образуется конденсат, и капли воды попадают на томаты. Сегодня все чаще используется капельный полив Проветривание Поддержание оптимального температурного режима и влажности – главное условие получения щедрого урожая. Помидоры не боятся сквозняков, поэтому проветривать нужно любым способом: открывать боковые и верхние форточки, подкручивать пленку внизу, открывать торцы.

Обязательно проветривать теплицу через 2 часа после полива. Особенно важно это во время цветения, ведь влажная пыльца не может попасть в пестик, поэтому не произойдет опыления. Температура в теплице в пасмурный день должна быть 18-20°C, в солнечный – 24-26°C, а ночью – 15-16°C. Подвязка растений Обязательной является подвязка томатов в теплице, которую производят на 3-4 день после посадки. Она нужна для того, чтобы высокорослые растения не сломались под тяжестью своего веса, не загнивали плоды. Главное условие – материал для подвязки не должен травмировать стебель томата. В теплице используют для подвязки линейные или рамные шпалеры. Так подвязывают помидоры в теплице с помощью линейных шпалер.

✓ ОГУРЦЫ

Выращивание огурцов на гидропонике

Огурец (*Cucumis sativus* L.) – однолетняя овощная культура, представитель семейства тыквенных. Растение имеет длинный, вьющийся, лиановидный стебель, который, к тому же, очень ветвистый.

Стебель у отдельных сортов и гибридов при некоторых технологиях выращивания может достигать 6 метров и более. В поперечном разрезе стебель ребристый, имеет жесткие волоски. На стебле имеются усики, с помощью которых он может цепляться за любую опору. На главном стебле в пазухах листьев образуются побеги первого порядка, от них отходят побеги второго и последующих порядков. У современных гибридов часто вместо боковых побегов образуются короткие букетные веточки с пучком завязи. Корень мощный, сильноветвистый; основная масса корней располагается в почве в слое 20-40 см.

Листья крупные, зеленые или темно-зеленые. Форма листьев пятиугольная с округлением. Листья, как и стебель, опушены жесткими волосками. Цветки, как у всех тыквенных, раздельнополые, хотя растение однодомное, т. е. на растении одновременно

имеются и мужские, и женские цветки. У партенокарпических гибридов мужские цветки отсутствуют, а завязь формируется из женских цветков без опыления.

Мужские цветки собраны в соцветия по 5-7 штук в пазухе листа. Женские цветки – одиночные или пучками по 2-4 штуки, иногда больше. Огурец начинает цвести через 30-40 дней после всходов, поздние сорта – через 40-50 дней. К уборке зеленца можно приступать через 7-12 дней после цветения.

Плод – ложная ягода (тыква). Зеленцы разных сортов и гибридов огурца отличаются по степени опушения (сильно-, слабоопушенные, без опушения), а также по величине бугорков (крупно- и мелкобугорчатые). Цвет опушения – от белого до черного. В поперечнике плод варьирует от круглой до треугольной формы. Цвет зеленцов, в зависимости от гибрида, может изменяться – от светло-зеленого до темно-зеленого.

В зависимости от назначения, огурец убирают на разных стадиях развития. Для засолки и маринования используют мелкие плоды – пикули (3-5 см), и средние – корнишоны (до 9 см). Для потребления в свежем виде пригодны более крупные плоды, размер которых составляет 10-15 см.

Технология выращивания огурца во многом зависит от специфических качеств гибрида и непосредственных условий выращивания. Сложно представить единый свод правил, обобщенный для различных гибридов. Рекомендуется подбирать технологию под конкретный гибрид и определенные климатические условия, а также технические возможности хозяйства.

Отношение огурца к температуре

Как и все тыквенные, огурец – очень теплолюбивая культура. Семена начинают прорастать при температуре 12-13°C, но оптимальная температура прорастания семян огурца 25-30°C.

Наиболее благоприятная температура для роста и развития до плодоношения составляет 24-28°C в солнечный день, 18-22°C – в пасмурный; ночью температуру желательно поддерживать на уровне не ниже 12°C. При плодоношении оптимальная температура чуть выше: 24-30°C днем и выше 16°C – ночью. Продолжительная повышенная дневная температура свыше 30°C неблагоприятно влияет на развитие плодов. При поддержании ночной температуры выше 18°C достигается наилучший рост и развитие культуры и ускоряется наступление периода плодоношения.

Дневная температура ниже 10°C, в зависимости от продолжительности, ведет к повреждению генеративных органов (осыпанию завязи, искривлению плодов). Температура 3°C на протяжении 3-4 дней приводит к гибели растений.

Отношение огурца к свету

Огурец – светолюбивое растение. Современные гибриды фотонейтральные, но при выращивании огурца в условиях короткого дня (10-12 ч. в сутки) ускоряется развитие растения и формирование завязей. Увеличение светового дня до 16 ч. в сутки стимулирует начало плодоношения, но снижает общую урожайность. Поэтому условия выращивания рассады огурца при длине дня 10-12 ч. в сутки и освещенности в пределах 6-7 тыс. лк (люкс) можно считать оптимальными. Если говорить о требовании культуры к освещенности, то минимально необходимая интенсивность освещения для вегетативного роста огурца составляет 6 тыс.лк.

Оптимальное же значение освещенности для развития и плодоношения находится в пределах 10-15 тыс. лк., в зависимости от мощности листового аппарата в определенной фазе развития. Дальнейшее увеличение интенсивности освещения целесообразно до 40 тыс. лк. Выше этого предела динамика увеличения урожайности приостанавливается. В защищенном грунте для увеличения урожайности применяют досвечивание и проводят регулирование густоты стояния растений до оптимальной.

В зависимости от способа формирования растения и сроков посадки, густота стояния может составлять 2,0-3,5 растения на 1м². Также для регулирования светового режима в теплице проводят мульчирование почвы светоотражающими материалами (белая пленка, светлые опилки, солома). Бетонные дорожки (если есть) и каркас теплицы необходимо покрасить в белый цвет. В период интенсивного роста листового аппарата, особенно на верхних ярусах растения, нужно проводить осветляющие санитарные прочистки листьев. Значение освещенности в технологии производства можно сравнить со значением некоего общего знаменателя, к которому необходимо подвести или согласовать другие, не менее важные факторы, такие как питание, полив, температурный режим.

Отношение огурца к влаге

Огурец требователен к влажности почвы и относительной влажности воздуха. Оптимальная относительная влажность воздуха должна составлять 80-90%. Влажность почвы в период нарастания листового аппарата рекомендуется поддерживать на уровне 70-80% НВ, а в период цветения – 55-60% НВ (в таких условиях успешнее проходит процесс оплодотворения).

Недостаток влаги приостанавливает рост растений, способствует смещению пола цветков в мужскую сторону и появлению горечи в плодах. Горечь в плодах чувствуется из-за кукурбитацинов, которые накапливаются при высокой температуре и недостатке влаги, а также при продолжительных низких температурах. При этом надо заметить, что все партенокарпические гибриды компании Монсанто генетически не имеют горечи.

Губительно для культуры и переувлажнение почвы, приводящее к гибели корневой системы. Растения огурца очень чувствительны даже к кратковременному затоплению.

Отношение огурца к почве и элементам питания

Лучшие для огурца почвы – легкие по механическому составу, плодородные, с высоким содержанием гумуса. Огурец очень требователен к реакции почвенного раствора и

не выносит засоления. Оптимальным считается рН на уровне 6,4-7. При более низких показателях у растений появляются признаки недостатка магния.

Вынос элементов питания у огурца сравнительно небольшой. На одну тонну плодов он выносит: N – 3, P₂O₅ – 1,2, K₂O – 3,2 кг. Для нормального роста и развития растений огурца рекомендуется вносить азот, фосфор и калий в следующем соотношении: 160:200:400 мг на 1 кг сухого грунта. Таким образом, на одну часть подвижного азота в грунте приходится 1,5-2 части калия, 0,8-1 часть подвижного фосфора, 1 часть кальция и 0,2-0,3 части магния. Поглощательная способность грунта уменьшается в процессе разложения органического вещества, при этом содержание в нем подвижных форм удобрения увеличивается. Вследствие этого, концентрация почвенного раствора повышается.

Поливная вода с высоким уровнем ЕС также способна существенно повысить засоленность грунта. Необходимо ежемесячно контролировать концентрацию солей в грунте. На основе полученных показателей следует производить корректировку рН и содержание элементов питания. В последнее время наиболее рекомендованный способ внесения удобрения – через систему капельного орошения (фертигация).

ЕС (электропроводность) – это математическая оценка способности раствора проводить электрический ток. Она зависит, в основном, от степени минерализации исследуемого раствора и его температуры.

Важная особенность огурца заключается в том, что он очень быстро формирует надземную массу и поэтому быстро поглощает питательные вещества. При этом в почве требуется постоянное их наличие, особенно если учесть, что основная часть корневой системы расположена в пахотном слое. С другой стороны, огурец не переносит высокую концентрацию почвенного раствора. Дробное внесение удобрений и фертигация позволяют грамотно и равномерно распределить необходимое количество удобрений, учитывая фазы развития растения.

Выращивание огурцов в закрытом грунте

Для выращивания сверххранной продукции можно использовать контейнера, торфоперегнойные горшочки емкостью не менее 0,5 л, а также кассеты с ячейками размером 10 x 10 см, или 8 x 8 см. Для наполнения горшочков обычно используют смесь из трех частей земли и одной части перегноя, или из трех частей торфа и одной части перегноя.

В тоже время следует отметить, что в последнее время все больше фермеров используют уже готовые субстраты. Эти субстраты обладают целым рядом преимуществ: высокое качество, однородность, фитосанитарная чистота, отсутствие способных к прорастанию семян сорных растений, близкий к нейтральному уровень рН, наличие стартовых удобрений и т.д. Семена огурца высевают на глубину 1-1,5 см по 1 шт. в каждый горшочек.

Оптимальная температура воздуха и почвы в период прорастания семян 27-28°C. После появления всходов температуру воздуха на протяжении 4-5 суток снижают днем до 15-18°C, ночью до – 12-14°C. Этот прием предотвращает вытягивание рассады. Во время выращивания рассады проводят подкормку растений. Рассада готова к высаживанию в фазе 3-4 настоящих листьев.

Для того чтобы установить необходимую температуру воздуха и почвы, теплицу накрывают пленкой за 10-15 дней до высадки рассады и заблаговременно обогревают. Рассаду короткоплодных гибридов огурца в весенние теплицы высаживают, когда почва на глубине 10 см прогрета до 14 °С. В марте - апреле растения огурца в теплицах высаживают по схеме: 90+60 x 45-60 см, т. е. по 2-2,7 растения на 1 м². Чем раньше высаживают рассаду, тем меньше растений размещают на 1 м². При посадке почвой засыпают только горшочек, следя за тем, чтобы не заглублять стебель.

Рекомендуется внесение в лунку небольшого количества припосадочных удобрений, содержащих фосфор, железо и цинк, что приведет к усилению роста корневой системы. Кроме того, желательна добавление в лунки биопрепаратов для подавления почвенных патогенов.

Очень эффективно применение капельного орошения в сочетании с использованием мульчи. Для этого на подготовленные гряды укладываются ленты капельного орошения и накрываются мульчирующей пленкой, края которой присыпаются землей или прищипываются к земле.

При посадке в пленке в нужных местах делают отверстие, в которое высаживают рассаду. Через 2-3 дня после высадки растения обязательно подвязывают к шпалере на высоту 1,8-2 м.

Уход за растениями огурца

Главными составляющими ухода являются полив, удобрение, создание микроклимата, формирование растений и борьба с вредителями и болезнями.

Оптимальный уровень предполивной влажности на стадии вегетативного развития – 80%, на стадии плодообразования – 90% НВ в почвенном горизонте глубиной до 40 см.

Полив огурцов желательно проводить ежедневно небольшими дозами. Такого режима полива можно добиться, используя капельное орошение. До начала цветения растения поливают умеренно – 2-3 л/м², теплой водой (24-26°C). Периодичность полива огурца в защищенном грунте зависит от условий освещения, т.е. чем больше солнечной энергии поступает на растение, тем интенсивнее транспирация и фотосинтез, и тем больше воды требуется растению, и частота поливов соответственно увеличивается.

По мере роста вегетативной массы, вплоть до начала плодоношения, норму полива постепенно увеличивают. Во время цветения и плодоношения норму полива увеличивают, доводя во время плодоношения до 6-7 л/м²(с учетом коэффициента испарения). Растения огурца рекомендуется поливать не чистой водой, поскольку питательные элементы (особенно азот) быстро вымываются в нижние горизонты, и растения испытывают дефицит,

а водой с растворенными в ней минеральными удобрениями с микроэлементами в хелатной форме.

Капельное орошение является в настоящее время наиболее прогрессивным способом полива. При этом поливе достигается наиболее равномерное распределение влаги для культурных растений. Вода доставляется непосредственно к корневой системе. Вместе с поливом имеется возможность проводить подкормку растений минеральными удобрениями с точным регулированием доз потребления, что позволяет регулировать рост и состояние растений, экономит средства на приобретение таких удобрений. Также можно проводить борьбу с почвенными вредителями. Недостатком этого способа полива является дороговизна оборудования. Поэтому технология выращивания должна быть отработана и выполнена в полном объеме, чтобы получить максимальный урожай и окупить затраты.

На капельном орошении огурец поливают и подкармливают регулярно в течение всего периода вегетации с учетом фазы развития культуры и условий окружающей среды. Для получения максимального урожая полив совмещают с фертигацией.

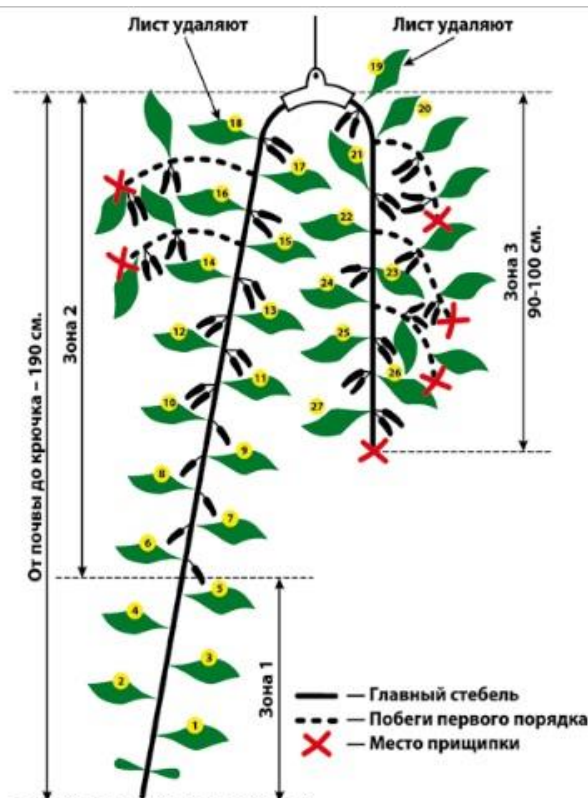
Для правильного выбора системы удобрений в теплице, отведенной под огурец, необходимо отобрать пробы почвы для проведения агрохимического анализа на содержание питательных веществ и pH. На основании данных почвенного анализа делается точный расчет доз минеральных удобрений.

Например, при условии среднего содержания питательных элементов в почве и запланированной урожайности 15 кг/м² (150 т/га) рекомендуемые нормы удобрений при использовании капельного орошения будут следующие: N:P:K – 390:525:473 кг по д.в.

В период плодоношения влажность воздуха должна быть 75-85%, температура воздуха в солнечную погоду – 24-26°C, пасмурную – 22-24°C, ночью – 18-20°C, почвы – 22-24°C. При волнообразном плодоношении ночную температуру необходимо снизить до 15-16°C, что позволит восстановить корневую систему. Получение высокого урожая качественной продукции зеленцов в тепличных условиях возможно только при четком соблюдении температурного режима воздуха и почвы, а также влажности воздуха.

Формирование растения огурца

Правильный уход и формирование растений во многом обеспечивают успех в получении высокого и качественного урожая. Существуют различные схемы формирования растений в теплице на шпалере. Одной из таких схем, успешно используемой в тепличных хозяйствах, является формирование растений на подвесном крючке «Пеликан».



Зона 1 - до пятого настоящего листа, в которой удаляют все плоды и побеги.

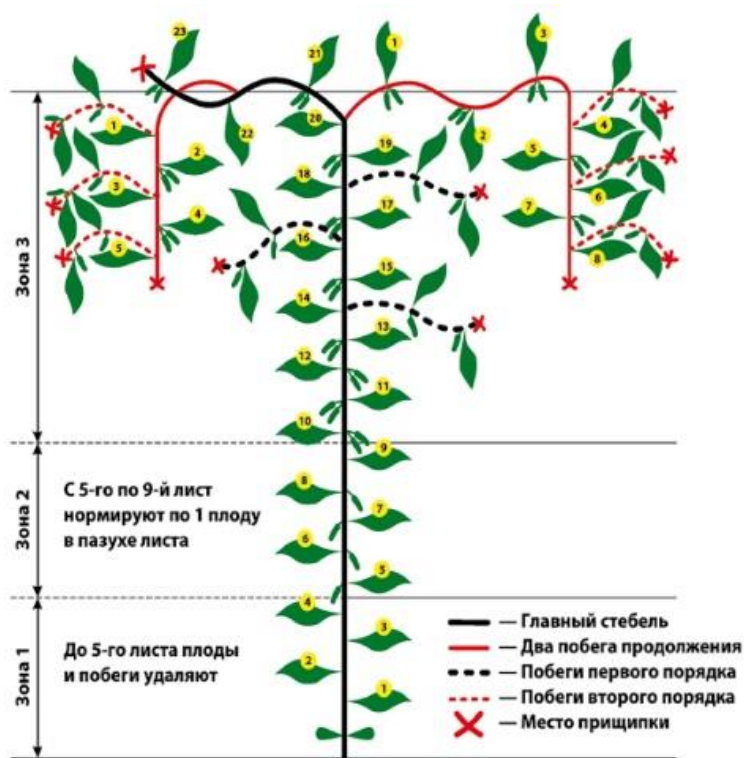
Зона 2 - с шестого по восемнадцатый лист (до крюка «Пеликан»).

Зона 3 - включает нисходящую часть центрального стебля от девятнадцатого листа до прищипки после 26-27 листа.

- В начале вегетации для стимулирования интенсивного роста растения и мощного плодообразования (в зоне 1) проводят ослепление плодов и побегов до пятого листа включительно.
- Подвесной крючок «Пеликан» закрепляют на шпалере на высоте 190 см от почвы
- До подвесного крючка формируют 18-19 листьев.
- Центральный стебель по мере перерастания выше крючка на 20-25 см укладывают в седло крючка и направляют вниз.
- Перед подвесным крючком (в зоне 2) формируют два побега первого порядка с прищипкой на 1-2 листа, которые расположены через лист друг от друга. Первый из них формируют из-под 15 листа.
- На центральном стебле с пятого по десятый лист нормируют по одному плоду в пазухе листа.
- Далее до крючка плоды не нормируют.
- На побегах первого порядка плоды не нормируют.
- В пазухе листа, где формируют побеги первого порядка, плоды убирают.
- Центральный стебель после укладки в седло подвесного крючка «Пеликан» опускают вниз и прищипывают за 8-9 листом от крючка (длина пропуска 100 см зона 3).

- На приспущенном участке стебля формируют три побега первого порядка с прищипкой (короткая прищипка).
- Семядольные листочки удаляют по мере их пожелтения.
- Первые 3-4 листа срезают сразу после уборки плодов на пятом- седьмом листе (при наличии 16-18 листьев на растении).
- Последующие три-четыре листа срезают сразу после укладки центрального стебля в седло подвесного крючка.
- В зоне крючка для доступа света в нижнюю часть стебля обязательно удалить два листа.

Существует еще одна очень популярная среди тепличников схема формирования огурца – по принципу «Датский зонтик».



Зона 1 - до пятого настоящего листа, в которой удаляют все плоды и побеги.

Зона 2 – с пятого по девятый лист нормируют по одному плоду на лист и далее до 14-го не нормируют.

Зона 3 – включает верхнюю часть центрального стебля от 14-го листа до уровня шпалеры (проволаки).

- В начале вегетации для стимулирования интенсивного роста растения и мощного плодообразования в зоне 1 проводят ослепление плодов и побегов до 5-го листа.
- В зоне 2 – до 10-го листа проводят нормирование плодов (по одному плоду в пазухе листа) и полностью убирают пасынки, а далее до 14-го листа нормирование плодов не проводят, а удаляются все пасынки.
- Из-под 14-го листа пускают побег первого порядка и прищипывают его на два листа

- В пазухе листа формирования побега первого порядка на главном стебле плоды удаляют, это усиливает рост побега и плодообразование на нем.
- До шпалеры (в благоприятных условиях) должно образоваться 19-20 листьев и к этому времени должно быть сформировано 3 боковых побега первого порядка.
- Верхушку центрального стебля прищипывают за третьим листом над шпалерой. После прищипки центральный стебель обкручивают 1-2 раза вокруг шпалерной проволоки.
- Из пазухи второго или третьего листа у верхушки отпускают побег продолжения, направляя его вниз с прищипкой за 5-м листом.
- Верхний 4-й побег первого порядка (он является одним из побегов продолжения) выводят на шпалеру, обкручивая проволоку на 1-2 раза, и опускают вниз с прищипкой за 8-м листом.
- На участке стебля, обкрученном вокруг проволоки, побеги удаляют. На свисающем вниз участке побегов продолжения через лист формируют три побега второго порядка с прищипкой на два листа. Нормирование плодов на главном стебле и на побегах не проводят.
- Удаление листьев снизу проводят по мере их старения.

Уборка огурцов

Плоды огурцов собирают ежедневно, регулярно, при достижении длины 10-12 см, в противном случае может произойти истощение растений. Соблюдение изложенных выше элементов технологии выращивания огурца позволит получать в обогреваемых теплицах высокий урожай.

Основные болезни и вредители огурца

Наиболее распространенными болезнями огурцов являются пероноспороз, антракноз и белая гниль. При появлении на листьях первых признаков болезни, а еще лучше профилактически, растения регулярно обрабатывают фунгицидами.

Наиболее известные вредители огурца в пленочных теплицах – тли, трипсы и клещи. При их появлении растения обрабатывают инсектицидами.

Меры борьбы: Применение акарицидов широкого спектра действия, согласно регламентам из применения.

✓ КЛУБНИКА

Высадкой клубники можно заняться и в осеннее, и в весеннее время. Осеннюю посадку рекомендуется провести с середины августа по вторую половину сентября, в этом случае в следующем сезоне данная культура сможет дать неплохой урожай. В том случае, если у рассады закрытая система корней (растет в кассетах либо контейнерах), то высаживать ее рекомендуется методом перевалки с середины июля по вторую половину августа. Посадкой клубники лучше заняться в облачный день сразу после полива либо дождя. Весенняя высадка производится очень рано сразу же, как только это будет возможно.



правильная посадка

глубокая посадка

высокая посадка

От качества рассады зависит урожайность клубники. Выращиванием такой рассады вы при желании можете заняться сами, однако при этом стоит учесть, что этот процесс отнимет у вас много времени и сил, и в конце концов вы получите растения с одним рожком. Как правило, процесс выращивания рассады занимает 1-3 года. Однако у данного способа размножения имеется и большой плюс, рассаду можно будет сразу же пересадить на постоянное место, как только подойдет время, при этом берут ее с комом земли. Это позволяет рассаде избежать стресса, который при длительном ее хранении проявится обязательно, а также ее приживаемость заметно лучше. Однако многие опытные садоводы предпочитают покупать посадочный материал в проверенных рассадниках, имеющих хорошую репутацию. При этом следует учесть, что приобретать рассаду с оголенными корнями не следует, потому что ее процесс укоренения происходит намного хуже, а полноценный урожай с выросших кустиков удастся собрать лишь через несколько лет.



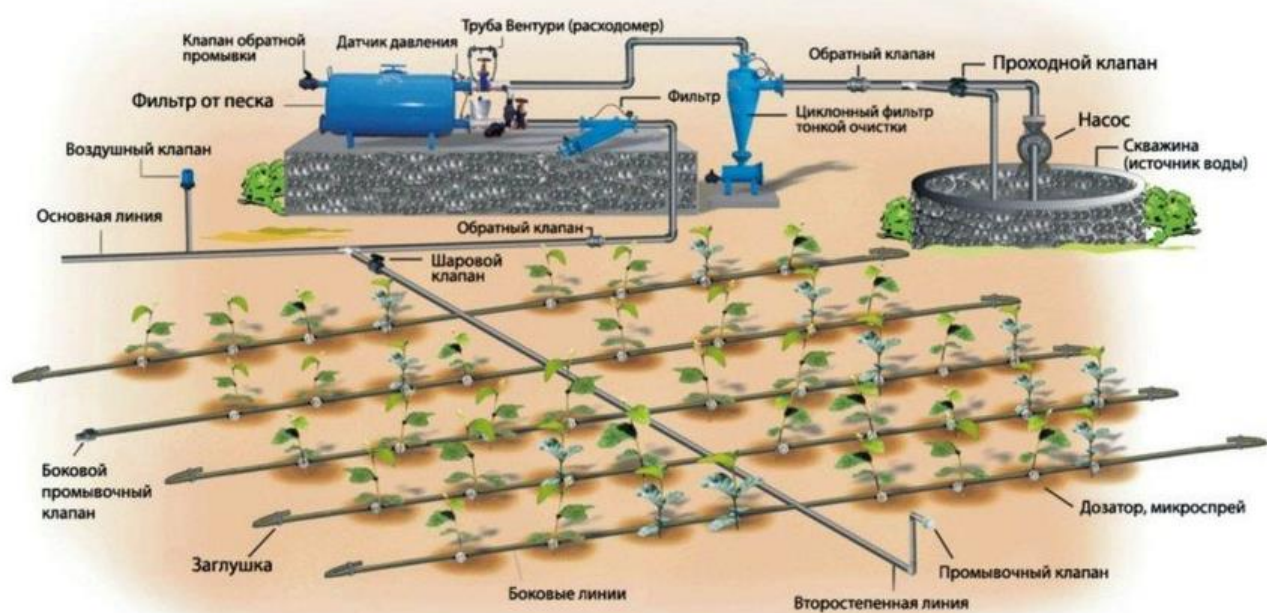
В весеннее время клубнику высаживают достаточно редко. Участок под посадку следует подготовить заранее. Так, его перекапывают глубокой осенью, внося при этом в грунт 100 грамм суперфосфата, 5 килограмм навоза либо 8–10 килограмм перегноя и 50 грамм калийной соли из расчета на 1 квадратный метр. Весной сажают лишь хорошо развитую рассаду. На трое суток рассаду следует поместить в прохладное место, после чего ее высаживают. В том случае, если в осеннее время в грунт не было внесено органических удобрений, то тогда в каждую лунку перед самой высадкой надо бросить по одной горсти древесной золы и по 2 либо 3 — перегноя. Дистанция меж кустиками, как и ширина междурядий должна быть равна 0,3 м. Лунка должна быть настолько глубокой, чтобы в ней можно было свободно поместить корешки растеньица, причем вертикально. Чтобы рассада

прижилась очень быстро, опытные садоводы советуют произвести прищипку наиболее длинного корня. Также с высаженного растения надо удалить все листовые пластины, оставив 3 либо 4 наиболее крупных. После высадки шейка клубники должна оказаться на одном уровне с поверхностью грунта. При желании можно вначале наполнить лунку водой, а потом в нее погрузить корневую систему растеньица. Затем лунка осторожно заполняется почвой, которую нужно хорошо утрамбовать. Второй способ — растения высаживаются в сухие лунки, а затем, когда грунт вокруг кустиков будет хорошо утрамбован, их очень обильно поливают. Высадку рекомендуется производить в вечернее время либо в облачный день. В том случае, если имеется вероятность того, что могут вернуться заморозки, посадку лучше всего накрыть пленкой.

Высаживать клубнику осенью лучше, чем весной, потому что в следующем сезоне с нее можно будет собрать неплохой урожай. Растения весенней посадки дадут первые плоды спустя один год, но это только в том случае, если их не погубят возвратные заморозки. Подготовить участок под осеннюю посадку нужно в начале весеннего периода, для этого перекапывают, внося необходимые удобрения. Чтобы сэкономить место на данном участке, можно посадить ранние овощные культуры, которые являются хорошими предшественниками клубники, например: чеснок, сельдерей, лук либо морковь. Корневую систему рассады нужно подвергнуть обработке фунгицидами. Высаживать рассаду осенью нужно точно так же, как и весной.

Используемые предприятием Технологии

Принцип устройства системы капельного орошения



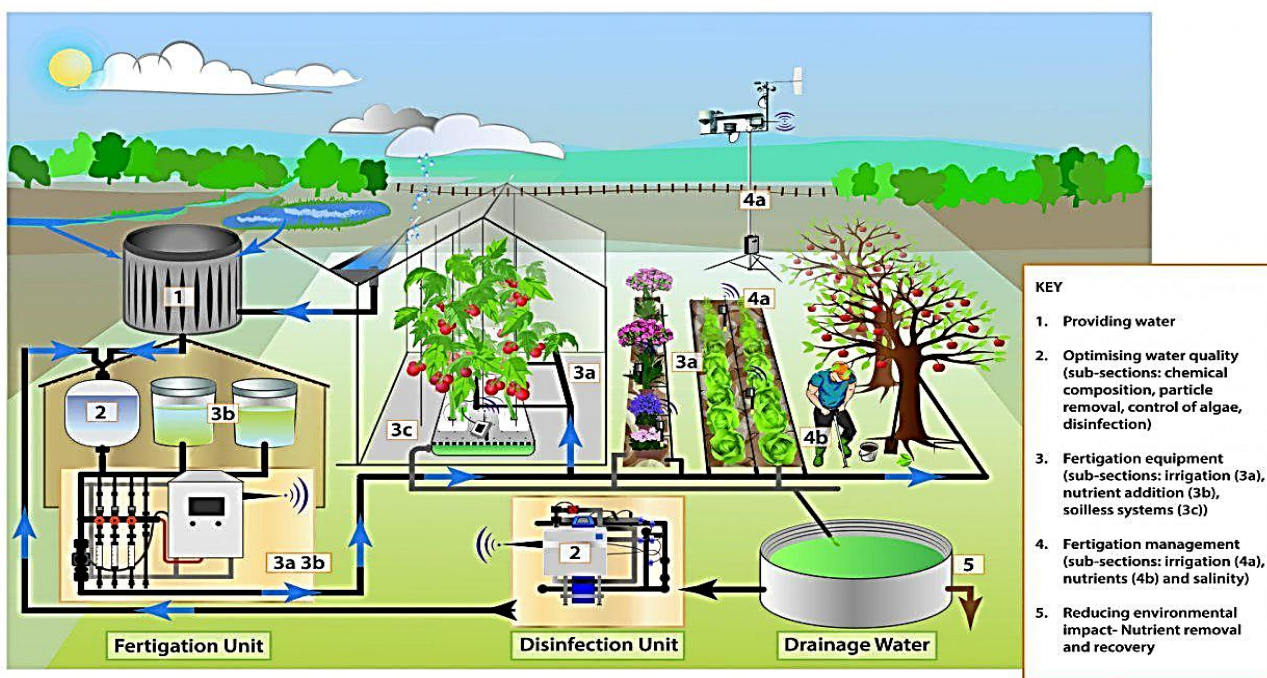
© ООО «Технологии»

Последние 30 лет более 2 миллионов гектаров земли поливаются при использовании систем микроорошения. Этот процесс основан на подаче воды в зону питания растений. Поливная жидкость, обогащенная веществами, которые необходимы растениям для роста, и микроэлементами обеспечивает полноценный рацион питания. Таким образом, удовлетворяются биологические потребности культур. Результатом этого становится увеличение не только качества культур, но и возрастание количества урожая в 2 раза.

Капельное орошение предусматривает, полив земли в виде полосы. Традиционные методы орошения увлажняют всю площадь посевов, таким образом, большая часть воды уходит в пустую. При использовании капельного орошения для каждого вида культур определяется ширина и глубина полосы полива. Усчитываются свойства и влажность земли перед поливом. Каждый ряд поливных труб размещается параллельно рядам высаженных растений. Важным фактором является фаза развития посевов и размер нормы полива.

В результате одновременного использования полива и фертигации, внесения удобрений, эффект для растений увеличивается на 25 — 30 процентов. К тому же количество необходимых минеральных веществ сокращается на 20 — 40 процентов.

Система Фертигации



Фертигация — способ внесения жидких удобрений либо пестицидов, одновременно с осуществлением орошения(полива). Данная технология была внедрена впервые в 1970-х годах и получила широкое распространение по всему миру. При применении фертигации значительно возрастает эффективность вносимых питательных веществ, так как происходит снижение непродуктивных потерь удобрений за счет более полного их поглощения растениями.

Технология

При внесении в почву минеральных комплексных удобрений способом фертигации выполняется растворение сухих удобрений в воде и последующее получение жидкого концентрированного раствора, который называют маточным.

Дозаторы обеспечивают подачу минеральных компонентов в воду для орошения с необходимой заданной частотой и в необходимых количествах.

Преимущества фертигации

Применение фертигации обладает рядом преимуществ перед обработкой сухими веществами:

- Исключается негативное воздействие химикатов на окружающую среду. Используемый раствор сосредотачивается в корневом слое и полностью поглощается растениями.
- Сокращаются затраты труда, энергии и материальных средств на производство сельскохозяйственной продукции.
- Отмечается прирост урожая
- Обеспечивается полная механизация и автоматизация процессов приготовления применения жидких удобрений. Позволяет осуществлять их бестарную транспортировку.

4.4. Конкуренентоспособность

Конкуренентоспособность продукции, выращенной предприятием будет обеспечиваться исходя из следующих параметров:

- использование современного технологического оборудования.
- низкие внутрипроизводственные издержки;
- гарантированное высокое качество выращенного продукта;

4.5. Существующий потенциал отрасли

Экономические предпосылки для развития сельскохозяйственной отрасли говорят о широком потенциале расширения выращивания сельхоз продуктов, в том числе помидоров и огурцов.

Предприятие будет всю выращенную продукцию будет реализовывать на внешнем рынке.

4.6. Роль отрасли в национальной экономике, её приоритеты и цели

В настоящее время, когда в республике уделяется большое внимание росту благосостояния народа, социально-культурного назначения, использование сельхоз продукции в повседневной жизни, имеет важное место. Невозможно представить

современный образ жизни без использования плодоовощной продукции.

4.7. Существующий спрос, основные факторы и показатели, прогнозирующий его рост

Как известно, спрос формирует предложение. В настоящее время, надо заметить, спрос на ягоды, фрукты зерновые, бобовые и овощи на внешнем рынке достаточно большой.

Основными потребителями продукции будут оптовые точки и рынки.

Благоприятные условия для развития бизнеса, высокие темпы потребления пищи, а также увеличение доходов населения страны можно считать основными факторами и показателями, прогнозирующими увеличение существующего спроса.

4.8. Концепция маркетинга, прогноз продаж.

Местонахождение рынков, сегментация рынка

Исходя из структуры предложения по проекту, следует выделить следующие макросегменты рынка проекта:

- Рынок компаний и предприятий;
- Рынок торговых компаний;

Ниже приведены предварительные характеристики покупателей по каждому макросегменту:

- Макросегмент «Рынок предприятий»:

Данный сегмент формируется за счёт спроса со стороны компаний, предприятий, занимающихся реализационными мероприятиями и заказами государства, крупных предприятий. По территориальному расположению охватывает всю республику.

- Макросегмент «Рынок торговых компаний»:

Потребителями по данному сегменту являются предприятия специализирующиеся в области торговли сельхоз продукцией.

	Сегмент 1 (предприятия)	Сегмент 2 (торговые компании)
Наименование	Помидоры и Огурцы	
Описание характеристика потребителей	Компании и предприятия	Предприятия, для которых данные услуги и продукция является торговой деятельностью

Географическое расположение	Страны СНГ	Страны СНГ
Спрос на продукцию, уменьшение, увеличение или стабильный	Увеличение	Увеличение
Покупательская способность на продукцию	Умеренная	Хорошая
Привлекательность продукции для потребителей	Необходимый пищевой продукт	Необходимый пищевой продукт
Фаза жизненного цикла рынка	Рост (II фаза)	Рост (II фаза)
Насыщение рынка	50%	50%
Стабильность спроса	Постоянный	Постоянный
Эластичность спроса	Эластичный	Не эластичный
Мотивы совершения покупки	В качестве материала	В качестве товара для торговой деятельности
Процесс покупки	Оптовая закупка	Оптовая закупка
Интенсивность и острота конкуренции	Умеренная	Умеренная

Продукция будет пользоваться стабильным и устойчивым спросом на внешнем рынке.

Основные цели, которых желает достичь, предприятие в процессе выращивания плодоовощной продукции — это направленность продаж.

Для правильной оценки объемов продаж было произведено сегментирование рынка потребителей, при этом рынок основных потребителей был рассмотрен с трех основных позиций:

- По типам клиентов: юридические лица (предприятия, организации) и физические лица (население);
- По группам юридических лиц: государственные предприятия и частные предприятия и организации;
- По объектам строительства: промышленные и непромышленные.

4.9. Ожидаемая конкуренция со стороны существующих потенциальных местных и зарубежных производителей

Поскольку у компании уже имеется достаточно широкий круг потенциальных клиентов и потребителей, а также компания планирует продавать продукцию по цене, равнозначной с конкурирующими фирмами, то применяемые конкурентами стратегии не приведут к ухудшению положения компании на рынке.

В данной отрасли основными, важными факторами, влияющими на сбыт продукции, являются:

1. цена товара,
2. качество;

По сравнению с конкурентами продукция предприятия будет:

1. умеренной по ценовым параметрам,
2. лучше по качеству,

4.10. Программа продаж, организация сбыта

На основании данных, полученных инициатором проекта в процессе маркетинговых исследований рынка, существующий спрос и прогноз его изменения приведены в таблице.

Главными стимулирующими аргументами при выборе нашей продукции будут:

- цена;
- надежность;
- техническое превосходство;

Конкурентоспособность продукции (по сравнению с другими аналогичными образцами) представлена в таблице.

	Оценка в сравнении собственной компанией			Примечания
	Хуже	Одинаково	Лучше	
Помидоры, Огурцы				
Качество		X		В соот-и с тех условием
Товарный вид		X		В соот-и с тех условием
Возможность возврата			X	В соответствии с договором
Цена				
Цена реализации		X		Цены в зависимости от конкурентов
Скидки			X	В зависимости от объема заказа
Условия платежей			X	100 % предоплата
Продвижение				
Реклама		X		Через торговых агентов
Персональные продажи		X		Через торговые точки
Стимулирование сбыта		X		Через торговых агентов
Сбыт				
Каналы сбыта			X	Оптом
Цикл заказа			X	Круглогодично

Транспорт			X	Самовывоз или доставка в зависимости от условия контракта
-----------	--	--	---	---

Стратегия маркетинга основывается на качестве выращенной продукции, постоянном изучении спроса на данный вид деятельности, гибкое реагирование по ситуации на рынке, возможность переориентации средств предприятия на наиболее рентабельное направление, и исходя из этого более гибкая тактика цен.

Для учета затраты на анализ рыночных возможностей, отбор рынка, рекламу, стимулирование продаж, улучшение качества продукции в проект заложен бюджет затрат на прочие операционные расходы.

5. МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

5.1. Классификация сырья, материалов, компонентов

Один из самых ответственных моментов от решения, которого зависит непрерывность и стабильность выращивания - обеспечение сырьем. Затраты на сырье для выращивания будут являться объектом пристального внимания, так как они составляют значительную долю в себестоимости конечной продукции.

Предприятием будут приобретаться сырьевые материалы у местных и зарубежных производителей и поставщиков.

Потребность в сырье и материалах по проекту рассчитана исходя из планируемого объема выращивания.

«SHAVKAT GROUP» имеет долговременные партнерские отношения и деловые связи с поставщиками, которые готовы осуществить поставку необходимых материалов в достаточном количестве. Все необходимое сырье для выращивания будет закупаться у местных поставщиков, которые расположены в одном районе с месторасположением производственного участка, что минимизирует транспортные издержки.

5.2. Стоимость приобретения основного сырья

Стоимость сырья и материалов выведена исходя из текущей стоимости согласно ценам поставщиков. Стоимость основного сырья представлена в нижеследующей таблице.

В расчетах ежегодные затраты на сырье и материалы рассчитаны с учетом установленных объемов выращивания. (См. Приложение № 11а)

6.ПОТРЕБЛЕНИЕ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ

Для устойчивой и бесперебойной работы теплицы необходим надежный источник энергоснабжения. На территории тепличного комплекса имеются в достаточном объеме электроэнергия в объеме, требуемом технологией.

Для работы тепличного комплекса и оборудования других источников энергии не требуется. Требуемое количество электроэнергии и воды на весь процесс выращивания рассчитывалось исходя из мощности и потребляемого количества энергии на единицу готовой продукции.

Организация планируемого тепличного комплекса при полном цикле выращивания потребует расходы по инженерному хозяйству.

Реализация данного проекта предполагает потребление нижеследующее ресурсов для хоз-бытовых нужд в нижеследующих объемах: (Долл.США)

Наименование	Единица измерения	Месячная потребность	Стоимость	Ежемесячная
			единицы	стоимость
			Долл.США	Долл.США
Электроэнергия	кВт/ч	183 333,3	0,0472	8 660
Вода	м3	180,0	0,0892	16
Уголь	м3	3,3	61,536	205
Мусор	м3	0,5	4,3984	2
ВСЕГО				8 881

В соответствии с технологией, потребности состоят только в электроэнергии для работы тепличного комплекса и воды. Расчет потребности в электроэнергии для работы рассчитан из технологической потребности в электроэнергии тепличных комплексов. Вместе с тем, в расчеты включены расходы на хоз-бытовые нужды предприятия.

Мощности коммунального хозяйства предприятия полностью будет удовлетворять потребностям.

Подробный расчет приведен в Приложении «Коммунальные издержки при полной мощности».

7. МЕСТО РАСПОЛОЖЕНИЕ ОБЪЕКТА

7.1. Характеристика выбранного участка

Основной участок для организации теплиц по выращиванию клубнику и плодоовощной продукции составляет 19 га. и расположен по адресу: Ташкентский область.

Тепличный участок предприятия будет оснащен всеми необходимыми инженерными сетями и коммуникациями, требуемыми по проекту.

Под выращивание предприятие «SHAVKAT GROUP» имеет территорию общей площадью 20 га. Данный земельный участок разбит по следующим культурам:

- **Площадь теплиц (Огурцы) - 4 га.**
- **Площадь теплиц (Помидоры) – 10 га. 10**
- **Площадь теплиц (Клубника) – 5 га.**
- **Административные и хоз-бытовые нужды – 1 га.**

Вся территория, на которой расположен производственный участок, благоустроена:

- ✓ Подъездная дорога заасфальтирована;
- ✓ По периметру располагаются зеленые насаждения;
- ✓ Будут сделаны строительно-монтажные работы в течение 12 месяцев.

План парника:

В целом территория предприятия удачно будет расположена к основным путям сообщения, так как оно находится в промышленной зоне.

В рамках реализации настоящего проекта предусмотрено осуществление строительно-монтажных работ. Подробный план приведен в Приложении «Ген план».

Экология, влияние на окружающую среду.

Выращивание клубнике и плодоовощной продукции показывает допустимое воздействие на окружающую среду и отвечает стандартам Главного санитарного надзора Республики Узбекистан.

8. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ТЕХНОЛОГИЯ

8.1. Ассортимент выпускаемой продукции

Расчет максимальной производственной мощности предприятия выполнен из расчета производственная мощность нового приобретаемого тепличного комплекса.

8.2. Производственные мощности

Наименование	Объём продукции при 100% мощн. в год		Уровень нереализованной продукции и услуг на конец периода
Огурцы	503	тн.	0,28%
Помидоры	1 496	тн.	0,28%
Клубника	321	тн.	0,28%

8.3. Производственный план мощностей

С учетом урожайности теплицы, сада и полей, общие объёмы урожая составят **503 тн. Огурцов, 1 496 тн. Помидор и 321 тн Клубника.**

8.4. Технология и оборудование

8.4.1. Характеристика технологии, схема технологического процесса

Выращивание Плодоовощной и Фруктовой продукции

Ежегодно селекционеры пополняют ассортимент посевного материала новыми наименованиями, а многие сорта, широко распространенные в прошлом, теряют свою популярность.

Эффективность ваших грядок во многом зависит от выбора семян.

Прогрессивные способы удобрения

Современное земледелие предусматривает рациональное использование удобрений, при котором растения получают прогрессивные способы удобрения сбалансированный питательный режим, а непродуктивные потери сведены к минимуму.

Такой подход базируется на знаниях в области агрохимии, биологии и физиологии растений. Если их пока недостаточно, то стоит прислушиваться к специалистам, которые рекомендуют:

- Вносить удобрения локально (в рядки, лунки, гнезда) – в таком случае, в отличие от разбросного способа, питательные элементы располагаются в зоне непосредственного доступа для корневой системы, а дозы удобрений снижаются;
- Наряду с основным внесением удобрений применять подкормки – это позволяет устранить дефицит какого-либо элемента в процессе вегетации и стимулировать растение в разные фазы развития;
- Совмещать удобрения с использованием стимуляторов роста – активизация внутренних процессов в растительном организме ускоряет поглощение элементов питания, вовлечение их в процесс метаболизма и, как следствие, повышение урожая;
- Применять удобрения, которые содержат элементы питания в легкодоступной для растений форме – альтернативой традиционным видам являются хелатные и водорастворимые комплексные удобрения.

Экономные системы полива

Из основных способов полива – по бороздам, дождевание и капельное орошение – наиболее прогрессивным является последний.

Помимо того, что капельный полив обеспечивает подачу воды в необходимых нормах непосредственно к корням растений, улучшается общий агрофон, а также появляются дополнительные возможности. В частности:

- Экономия воды и значительное снижение ее непродуктивных потерь;
- Возможность совмещать поливы с внесением удобрений и пестицидов;
- Ухудшение условий для прорастания сорняков;
- Снижение уровня распространения болезней, так как листья и стебли не увлажняются;
- Поддержание междурядий в сухом состоянии.

Эффективная защита растений

Растениеводы-практики знают, что болезни и вредители способны в краткие сроки уничтожить большую часть урожая, эффективная защита растений избежать подобного сценария можно, если своевременно предпринять профилактические меры или начать лечение.

Профилактика заключается в соблюдении севооборотов, использовании устойчивых к заболеваниям гибридов и сортов, применении капельного полива.

Стоит запастись и препаратами, которые классифицируются по происхождению и механизму действия.

1. **Биологические** – создаются на основе природных микроорганизмов (Гуапсин, Триховит). Они абсолютно безвредны для окружающей среды и человека, а, попадая на листовую поверхность, подавляют деятельность патогенных грибов, используя их как питательную среду, или же продуцируя антибиотики, уничтожающие возбудителей;
2. **Неорганические контактные** – поглощаются растениями лишь частично и воздействуют через непосредственный контакт с вредоносными организмами (хлорокись меди, бордоская жидкость, коллоидная сера). Важное условие для их эффективного применения - равномерное и тщательное нанесение препарата на обрабатываемые растения, в том числе на нижнюю часть листьев;
3. **Неорганические системные** – проникают внутрь растения, передвигаются по тканям и подавляют очаги инфекции.

Неорганические соединения применяются в четко рекомендованных дозах с обязательным соблюдением указанных производителем сроков ожидания, в течение которых плоды в пищу не употребляются.

Обработки биологическими и контактными препаратами целесообразны в профилактических целях. В свою очередь к системным препаратам прибегать стоит только в случае появления первых признаков болезни или заражения вредителями.

Регулирование микроклимата

Даже в открытом грунте есть возможность избежать негативных последствий из-за внезапного похолодания, палящего солнца или затяжных дождей. Помогут в этом:

- Затеняющие сетки
Они пригодятся в жаркую погоду, чтобы защитить рассаду или взрослые растения от прямых солнечных лучей.
- Агроволокно

Этот уникальный нетканый материал белого цвета используется для укрывания насаждений и способствует формированию в зоне роста оптимальных условий увлажнения и воздухообмена с внешней средой. При этом нивелируется влияние резких колебаний температуры, что особенно актуально в весенний период и осенью.

В последнее время агроволокно успешно заменяет традиционную пленку на мини-теплицах и парниках в процессе выращивания ранней овощной продукции и рассады. Такие конструкции лишены недостатков пленочных укрытий, как, регулирование микроклимата, например, образование конденсата и плохая аэрация.

Сокращение механизированной обработки грунта

Обработка почвы, пожалуй, самая трудоемкая процедура в сельском хозяйстве. В весенне-летний период значительная часть сил уходит на прополки и рыхления грядок и междурядий. Но их можно сократить или вовсе избежать благодаря мульчированию.

Для этой цели используют специальные почвоукрывные материалы (агроткань или черное агроволокно), которые укладываются на поверхность грунта и служат своеобразным барьером для испарения влаги и прорастания сорняков.

При этом такие материалы воздухо- и влагопроницаемы и в отличие от пленки не вызывают закисания грунта.

Замульчировать почву можно и органикой (скошенной травой, соломой и пр.), которая укладывается слоем 5-8 см.

8.4.2. Обоснование выбора технологии, преимущества и недостатки

Предложенная технологическая концепция развития тепличного комплекса основаны на изучении имеющейся информации по технологии и на основе опыта Зарубежных компаний по выращиванию клубника и плодоовощной продукции.

Выбор данной технологии выращивания был основан на следующих его преимуществах:

- обеспечивает снижение затрат на сырье;

-
- обеспечивает снижение трудоемкости при монтаже и удобство в эксплуатации;
 - обеспечивает устойчивость при перемещении выращенной продукции и транспортировке;
 - обеспечивает легкость перевозки грузчиком.

8.4.3. Воздействие технологии на окружающую среду

Тепличный комплекс имеет малую степень загрязнения окружающей среды, но предусмотренной в рамках выращивания и не влияющего на общий экологический фон.

9. ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА

9.1. Допущения при расчетах плана производства

В целях объективного и, вместе с тем, консервативного подхода к проекту расчеты выполнены с учетом нижеследующего:

- Расчет максимальной выращиваемой мощности тепличного комплекса взят из фактических данных предприятия. Расчеты по новым мощностям выполнены исходя из данных тепличного комплекса.
- Закладываемая в расчеты окупаемости проекта цена реализации готовой продукции базируется на текущих фактических ценах предприятия.
- Расчеты потребности всех сырьевых составляющих выведены исходя из фактических производственных данных предприятия.
- В расчеты включены общепроизводственные накладные расходы в размере 1% от общей стоимости сырья.
- Стоимость электроэнергии, угля и хоз-бытовых нужд выведена на основе законодательно установленных показателей (с учетом последнего повышения цен на коммунальные услуги).
- В расчетах учитываются прочие операционные расходы на банковское обслуживание, расходы по реализации и другие расходы.

По результатам проведенной оценки эффективности настоящего проекта установлено, что данное вложение, с учетом вышеуказанных консервативных допущений, является рентабельным.

9.2. Объем производства в соответствии с проектом

С учетом вышеизложенных допущений настоящим проектом предполагается сбор урожая в следующих объемах.

Наименование	Ед.изм	Объем продукции в год
Помидоры	тн.	1 496,25
ИТОГО:		1 496,25

Количество месяцев сбора в течении года	мес.	4,00
Максимально возможное количество сборов с 1 куста за 1 цикл (год)	сбор	1,05
Объем сбора с 1 саженца за 1 цикл (год)	гр.	6 000,00
Объем сбора с 1 га за 1 цикл (год)	тн.	157,50
Общий объем сбора с тепличного комплекса 1 цикл (год)	тн.	1 575,00
Объем потерь при сборе и хранении	%	5%

Наименование	Ед.изм	Объём продукции в год
Огурцы	тн.	502,55
ИТОГО:		502,55

Количество месяцев сбора в течении года	мес.	4,00
Максимально возможное количество сборов с 1 куста за 1 цикл (год)	сбор	1,15
Объём сбора с 1 саженца за 1 цикл (год)	гр.	4 600,00
Объём сбора с 1 га за 1 цикл (год)	тн.	132,25
Общий объём сбора с тепличного комплекса 1 цикл (год)	тн.	529,00
Объём потерь при сборе и хранении	%	5%

Наименование	Ед.изм	Объём продукции в год с 1 га.	Объём продукции в год с тепличного комплекса.
Клубника	тн.	64,13	320,63
ИТОГО:		64,13	320,63

Количество месяцев сбора в течении года	раз	8,00
Максимально возможное количество сборов с 1 куста за 1 цикл (год)	сбор	1,35
Объём сбора с 1 саженца за 1 цикл (год)	гр.	500,00
Объём сбора с 1 га за 1 цикл (год)	тн.	67,50
Общий объём сбора с тепличного комплекса 1 цикл (год)	тн.	337,50
Объём потерь при сборе и хранении	%	5%

10.ПЛАН ПРОДАЖ

Предприятие оценивает рынок сельхоз продукции достаточно объёмным, что оставляет предприятию достаточно времени и возможности для конкурентной борьбы с этими предприятиями.

10.1. Формирование цен на готовую продукцию

В соответствии с планом продаж «SHAVKAT GROUP» планирует продажу готовой продукции в виде сельскохозяйственной продукции по нижеследующим ценам.

Таблица: Цены на продукцию

Наименование	Цена реализации	
	Долл.США	
Огурцы	тн.	2 420,00
Помидоры	тн.	2 750,00
Клубника	тн.	4 400,00

Прогноз плана реализации по проекту

Согласно плану реализации готовой продукции, чистая выручка в первый год от реализации прогнозируется в нижеследующих объемах, которые предоставлены в приложениях. Расчет плана продаж приведен в Приложении к настоящему БИЗНЕС-ПЛАН.

11. УПРАВЛЕНИЕ И МЕНЕДЖМЕНТ

11.1. Организационная структура предприятия

Организационная структура предприятия построена на основе типичной структуры предприятия. Хозяйственная деятельность предприятия осуществляется на основе действующих законов Республики Узбекистан, таких как Гражданский кодекс, Налоговый кодекс, Трудовой кодекс и других актов законодательства Республики Узбекистан.

Управленческие и стратегические решения определяют учредители предприятия. Все менеджеры и учредители регулярно общаются по основным задачам компании, производится анализ продаж компании, производится обмен мнениями, производятся соответствующие корректировки в деятельности предприятия.

Руководит операционной деятельностью компании и администрированием рабочего процесса выращивания Директор

Директор осуществляет руководство всей хозяйственной деятельностью по следующим направлениям:

- экономика и финансирование;
- технология и техническая подготовка выращивания и оказания услуг;
- организация проекта;
- снабжение, маркетинг и сбыт продукции;
- социальное развитие;
- обеспечение сохранности имущества и безопасности работ.
- Осуществляет также координацию с регулирующими, лицензирующими и вышестоящими организациями.

11.2. Планируемое штатное расписание предприятия

Компания будет, имеет утвержденное штатное расписание, согласно которому включая производственный персонал, руководство компании и административный персонал будет составлять 80 человек. Штат предприятия будет, состоят из квалифицированных специалистов с высшим и средним специальным образованием, имеющих опыт работы в данной сфере.

Позиции и численность административно-управленческого и производственного персонала, занятого в проекте, с учетом дополнительно привлекаемого персонала, показаны ниже:

Таблица: Штатная численность работников предприятия

	Рабочие места	СРЕДНЯЯ ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ Долл.США	ОБЩАЯ ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ Долл.США	ИТОГО ГОДОВОЙ ФОТ ПО ПЕРСОНАЛУ
ПРОИЗВОДСТВО				
Консультант (по сельхоз работы)	3	157	472	5 669
Главный агроном	1	210	210	2 519
Агроном инспектор	5	210	1 050	12 597
Охранник	5	105	525	6 298
Бригадир	6	189	1 134	13 604
Рабочий по сельхоз работам	55	131	7 217	86 603
Всего:	75		10 607	127 290
Всего по производственному персоналу				
	75		10 607	127 290
Выплата социального страхования (12% от ФОТ, но не менее 65%*1 МРОТ)		12%	1 273	15 275
ИТОГО С УЧЕТОВ ЕСП:			11 880	142 565
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ПЕРСОНАЛ				
Директор	1	315	315	3 779
Заместитель генерального директора	1	262	262	3 149
Главный инженер	1	262	262	3 149
Главный бухгалтер	1	262	262	3 149
Инспектор по кадрам	1	157	157	1 890
Всего:	5		1 260	15 116
Всего по административному персоналу				
	5		1 260	15 116
Выплата социального страхования (12% от ФОТ, но не менее 65%*1 МРОТ)		12%	151	1 814
ИТОГО С УЧЕТОВ ЕСП:			1 411	16 930
ВСЕГО				
	80		13 291	159 495

Штатное расписание работников предприятия определено из расчета обеспечения непрерывного цикла выращивания, высокого качества выпускаемой продукции. Проблем с подбором кадров не предвидится, т.к. регион обеспечен в достаточной мере квалифицированными кадрами.

11.3. Требования к персоналу предприятия

Администрация:

- Организует всю работу предприятия;
- Несет полную ответственность за его состояние и состояние трудового коллектива
- Представляет предприятие во всех учреждениях и организациях;
- Принимает и увольняет работников;

-
- Осуществляет экономическое планирование;
 - Заключает договора;
 - Осуществляет поиск поставщиков материала;
 - Ведет маркетинговую политику;
 - Применяет меры поощрения и налагает взыскания на работников предприятия;
 - Принимает участие в планировании;
 - Разрабатывает мероприятия по снижению себестоимости и повышению рентабельности предприятия, улучшению использования производственных фондов, выявлению и использованию резервов на предприятии;
 - Принимает календарные графики работы;
 - Осуществляет закупки необходимых товаров;

Бухгалтер:

- Ведет бухгалтерский учет и отчетность;
- Выполняет расчетные работы, оформляет необходимую документацию;
- Следит за точностью и своевременностью расчетов с потребителями, поставщиками и органами налогового контроля;
- Составляет итоговые бюджетные отчеты для предоставления в налоговые органы;
- Принимает активное участие в планировании в области налоговой и ценовой политики предприятия.
- Производит финансовые расчеты с заказчиками и поставщиками, связанные с реализацией готовой продукции, приобретением необходимого сырья.

Требования, применяемые к рабочему персоналу:

- Образование, практический опыт работы, навыки, способность к обучению, умение быстро осваивать и применять новые технологии работы.

С управленческим персоналом дело слаживается труднее и спектр требований намного шире:

- Образование, производственный опыт, ответственность за издержки производства (в случае неудачи сотрудник должен нести личную ответственность, не перекладывая ее на подчиненных);
- Поведение, внешний вид, уверенность в своих силах, уравновешенность, справедливость, честность;
- Целеустремленность: желание к повышению по службе, готовность к выполнению заданий, усердие, способность к дальнейшему образованию;
- Интеллектуальные способности: сообразительность, мыслительные способности, уровень суждения, умение вести переговоры;
- Манеры разговора: находчивость, ясность изложения мысли.

Полные ежемесячные затраты на труд производственного и административного персонала с учетом отчислений на социальное страхование составляют 13 291 Долл. США.

Подробный расчет затрат на трудовые ресурсы, с учетом отчислений на социальное страхование приведен в Приложении бизнес-плана.

12. ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ

12.1. Свод капитальных затрат проекта

Первоначальная стоимость проекта оценивается **4 447 647 Долл. США.**

Таблица: Структура стоимости проекта по валюте формирования

НАИМЕНОВАНИЕ	ФОРМИРУЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СРЕДСТВА		ВСЕГО
	В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ		В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ
	Долл.США		Долл.США
ПРИБРЕТАЕМЫЕ			
Строительство	1 500 000		1 500 000
Сооружения (тепличный комплекс для выращивания овощей)	2 500 000		2 500 000
Сооружения (тепличный комплекс для выращивания клубника)	3 500 000		3 500 000
Транспортные расходы на оборудования	30 000		30 000
Транспортные расходы на материалы	42 000		42 000
Эксплуатацию машин и механизмов	30 000		30 000
Транспортные средства	300 000		300 000
Всего:	9 702 000		9 702 000
ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЙ РАБОЧИЙ КАПИТАЛ			
Денежные средства необходимые до начало продаж при макс. загрузке:	71 978		71 978
Саженцев (на 1-й год)	55 048		55 048
Зарплата администрации и выплаты соц. страх.	16 930		
Всего:	71 978		71 978
ФИНАНСОВЫЕ ИЗДЕРЖКИ			
Расходы на таможенные процедуры (из расчета от суммы оборудования)	145 530		145 530
Пред-проектные расходы (из расчета от суммы инвестиций)	80 493		80 493
Всего:	226 023		226 023
ИТОГО ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА	10 000 000		10 000 000

Финансирования проекта будет осуществляться за счет инвестиционных средств.

13. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

13.1. Налогообложение

Принят указ Президента от 29.06.2018 г. «О Концепции совершенствования налоговой политики Республики Узбекистан».

С 1 января 2019 года налоговая нагрузка на фонд оплаты труда снизится за счет следующих мер.

Во-первых, вводится единая ставка налога на доходы физических лиц в 12%. Вне зависимости от величины дохода, налог будет исчисляться и уплачиваться по этой ставке. Из 12% одну десятую процента направят на индивидуальные накопительные пенсионные счета.

При этом сохраняются льготы для некоторых категорий физических лиц в виде освобождения от НДФЛ доходов до 4 МРЗП (см. часть 2 статьи 180 НК).

Ставки единого налогового платежа снижены для:

- ❖ Всех отраслей экономики (базовая ставка) с 5% до 4%;
- ❖ Ломбардов с 30% до 25%;
- ❖ Брокерских контор с 33% до 25%;
- ❖ Юридических лиц, получающих доходы от организации массовых зрелищных мероприятий путем привлечения юридических и физических лиц (включая нерезидентов), имеющих лицензию на занятие концертно-зрелищной деятельностью с 30% до 5%;
- ❖ Предприятий общественного питания в городах с численностью населения 100 тысяч и более человек с 10% до 8%, других населенных пунктах с 10% до 6%, труднодоступных и горных районах с 10% до 4%.

Ставка единого социального платежа для бюджетных организаций и госпредприятий, юридических лиц с долей государства в уставном фонде 50% и более и их структурных подразделений сохранена на уровне 25%, а для остальных плательщиков ставка единого социального платежа снижена с 15% до 12%.

Ставки фиксированного налога с индивидуальных предпринимателей по видам деятельности снижены в среднем на 20%.

С 1 января вводится:

- ❖ Акцизный налог на услуги мобильной связи по ставке 15% к общей стоимости оказанных услуг с одновременным снижением до 2000 сумов в месяц размера

-
- платы за использование абонентского номера, уплачиваемой юридическими лицами, оказывающими услуги мобильной связи (сотовыми компаниями);
- ❖ Акцизный налог на полиэтиленовые гранулы в размере 25% с одновременной отменой налога на сверхприбыль по полиэтиленовым гранулам.
 - ❖ В порядке эксперимента вводятся базовые ставки единого земельного налога, взимаемые с плодовоовощеводческих сельскохозяйственных товаропроизводителей за орошаемые и неорошаемые земли, занятые плодовоовощеводческой продукцией (овощи, бахча, фрукты, виноградники).
 - ❖ С 1 марта вводится комбинированная ставка по акцизному налогу на сигареты, производимые в Узбекистане, предусматривающая наряду с фиксированной ставкой введение адвалорной ставки.

Ставки акцизного налога на подакцизные товары и услуги, производимые и оказываемые в стране, с увеличением с 1 июля 2019 года утвержденных ставок на алкогольную и табачную продукцию на 20%.

С 1 января отменяются:

- ❖ Минимальные размеры единого налогового платежа и единого социального платежа;
- ❖ Порядок, минимальный размер единого налогового платежа или совокупности общеустановленных налогов для юридических лиц, оказывающих услуги по перевозке грузов;
- ❖ Налог на сверхприбыль по цементу и клинкеру;
- ❖ Плата за эксплуатацию полностью изношенного оборудования, по которому истек срок полезной службы.
- ❖ Сумма налога на доходы физических лиц, рассчитанная исходя из установленной ставки, подлежащая уплате в государственный бюджет, уменьшается на сумму обязательных ежемесячных взносов, перечисляемых на индивидуальные накопительные пенсионные счета граждан, исчисляемых в размере 0,1% от доходов, подлежащих обложению налогом на доходы физических лиц.

С 1 января юридические лица при получении в обслуживающих банках денежных средств на выплату заработной платы и приравненных к ней платежей (или перечислении их на пластиковые карточки) должны представлять платежные документы на уплату единого социального платежа и налога на доходы физических лиц.

Постановлением рекомендовано организациям-работодателям производить повышение размеров заработной платы работников за счет средств, высвобождающихся в связи со снижением налоговой нагрузки, включая снижение единого социального платежа.

Кроме этого, постановлением предусмотрено освобождение налогоплательщиков от ответственности за сокрытие численности работников, доначисления сумм налога на доходы физических лиц и единого социального платежа по ранее не указанным работникам

за предыдущие отчетные периоды при добровольном оформлении и отражении ими в отчетности численности и (или) фонда оплаты труда в срок до 1 апреля.

С 1 января предусмотрен порядок, в соответствии с которым:

- ❖ Индивидуальные предприниматели, выручка которых от реализации товаров (работ, услуг) превысила 100 млн сумов в календарном году, но не более 1 млрд сумов, переходят на уплату единого налогового платежа по ставке 4%;
- ❖ Для индивидуальных предпринимателей, выручка которых от реализации товаров (работ, услуг) в календарном году не превышает 100 млн сумов, сохраняется порядок исчисления и уплаты фиксированного налога;
- ❖ Индивидуальные предприниматели, выручка которых от реализации товаров (работ, услуг) превысила 1 млрд сумов в календарном году, уплачивают налоги и другие обязательные платежи в порядке, предусмотренном для юридических лиц.
- ❖ Государственному налоговому комитету поручено до 1 февраля утвердить порядок исчисления выручки от реализации товаров (работ, услуг) и уплаты налогов индивидуальными предпринимателями.

С 1 июля покупатели товаров (работ, услуг) не вправе относить к зачету сумму налога на добавленную стоимость, указанную в счет-фактуре, выставленную поставщиком, не являющимся плательщиком налога на добавленную стоимость. При этом информация об учете налогоплательщиков в органах государственной налоговой службы в качестве плательщиков налога на добавленную стоимость получается через официальный сайт Государственного налогового комитета в режиме реального времени.

Органам государственной налоговой службы поручено оказывать содействие хозяйствующим субъектам в составлении налоговой отчетности по налогу на имущество юридических лиц, земельному налогу с юридических лиц и налогу за пользование водными ресурсами.

В соответствии с УП-5388 от 29.03.2018 «О дополнительных мерах по ускоренному развитию плод овощеводства в Республике Узбекистан», предприятие освобождено от уплаты всех видов налогов до 2022 года.

13.2. Амортизация долгосрочных активов

Изменение, вносимое с 1 января 2019 года по налогу на прибыль с юридических лиц – пересмотрены предельные нормы амортизации по основным средствам, подлежащее амортизации, в целях налогообложения, установленные статьей 144 Налогового кодекса и по некоторым группам основных средств снижены нормы амортизации в зависимости срока пользования. А именно, годовые нормы амортизации:

- ✓ по зданиям и строениям снижены с 5% до 2%;
- ✓ по сооружениям оставлены без изменений в размере 5%;
- ✓ по передаточным устройствам снижены с 8% до 5%;
- ✓ по силовым машинам и оборудованьям снижены с 8% до 5%;
- ✓ по рабочим машинам и оборудованьям по видам деятельности (кроме

- мобильного транспорта) снижены с 15% до 8%;
- ✓ по мобильному транспорту (железнодорожный, морской и воздушный) снижены с 8% до 4%.

Амортизационные отчисления для целей налогообложения по каждой подгруппе рассчитываются путем применения нормы амортизации, но не выше предельной, установленной Налоговым Кодексом РУз.

Таким образом, по проекту будет учитываться амортизация существующего и приобретаемого имущества.

Объект для амортизации	Остаточная стоимость	Ставка (в год) %
ПРИБРЕТАЕМЫЕ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА		
Строительство	1 500 000	3%
Сооружения	6 000 000	5%
Транспортные средства	300 000	20%
Всего:	7 800 000	

Подробный расчет амортизационных издержек по существующим и приобретаемым основным средствам приведен в Приложении к бизнес-плану.

13.3. Финансовые расходы

Выплата процентов по кредиту будет осуществляться ежемесячными выплатами в течение 7 лет в течение срока кредита. Подробно условия кредита изложены в разделе: «Условия предоставления кредита». Прогнозный график погашения по кредиту приведен в Приложении бизнес-план.

13.4. Стоимость продукции при полной мощности

В процессе своей деятельности предприятие будет нести постоянные и переменные издержки, то есть независимые и зависящие от уровня загрузки предприятия. В Приложении БИЗНЕС-ПЛАН: «Расчет полных годовых издержек» показаны будущие издержки предприятия.

14. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ, ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ И ДРУГИЕ АСПЕКТЫ ПРОЕКТА

14.1. Экологические аспекты

Проведя анализ воздействия данного проекта на окружающую среду дается благоприятный прогноз воздействия проекта на окружающую среду. В частности, в отношении населения, проживающего в районе размещения предприятия, прогноз благоприятный, в случае полной загрузке теплицы значения концентраций всех ингредиентов не превысят нормативных требований, ввиду незначительного приноса химических веществ от выбросов в атмосферный воздух, образования хоз-бытовых сточных вод и отвода их в гидроизолированные выгребные ямы, а также отсутствия мест длительного хранения отходов, существенного негативного воздействия от организуемого производства на поверхностные и грунтовые воды, почву, растительный и животный мир наблюдаться не будет.

14.2. Профессиональная подготовленность исполнителей проекта

Большой опыт работы Инициатора в сельскохозяйственной отрасли, знание требований потребителей и особенностей рынка, поможет успешно организовать сбыт готовой продукции и бесперебойное снабжения производства сырьем и др. материалами, а также организовать деятельность по выращиванию клубника и плодоовощной продукции.

14.3. Социальные стороны проекта

Проект предполагает в дальнейшем создание новых рабочих мест в количестве 80 человек.

15. ГРАФИК ПОСТАВКИ ОБОРУДОВАНИЯ И ВВОДА ПРОЕКТА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

15.1. Программа осуществления проекта

После открытия финансирования, поставки оборудования, монтажа и ввода тепличного комплекса в эксплуатацию, а также обучения персонала, предприятие начнет деятельность по выращиванию клубника и плодоовощной продукции в виде помидоров и огурцов. С разделением по годам

15.2. График этапов

График циклической организации деятельности на 7 лет	С разделением по годам						
	1 ГОД	2 ГОД	3 ГОД	4 ГОД	5 ГОД	6 ГОД	7 ГОД
Подготовка всех пакетов документов необходимых для организации производства							
Разработка бизнес-план							
Получение финансирования							
Строительные монтажные работы							
Предварительная сертификация							
Закупка тепличного комплекса и сырья							
Доставка тепличного комплекса и сырья							
Организация тепличной площадки							
Установка оборудования							
Подключение к внешним сетям и коммуникации							
Прокладка и подключение к инженерным сетям							
Обеспечение процесса выращивания							
Маркетинговые исследования и рассмотрение вопросов промышленного сбыта							
Начало выращивание клубнике и плодоовощной продукции							

16. РАСЧЕТ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Ключевым разделом бизнес-план – является финансовый план. Цель данного материала - представить достоверную систему данных, отражающих ожидаемые финансовые результаты деятельности Предприятия.

Финансовый план включает в себя четыре раздела:

- *Исходный баланс капитала;
- *Отчет о прибылях и убытках (отражает операционную деятельность предприятия в намеченный период);
- *План-баланс;
- *Прогноз денежных потоков.

Исходный баланс капитала (на начало рыночной деятельности) отражает объем капитала, необходимый для начала бизнеса. Он свидетельствует, как предполагается израсходовать этот капитал, и каким образом он будет получен.

С помощью *отчёта о прибылях и убытках* определяется размер получаемой прибыли за конкретный период времени. Цель составления отчетов о прибыли - в обобщенной форме представить результаты деятельности предприятия с точки зрения прибыльности. Отчет о прибыли выступает наиболее распространенным показателем финансовых резервов предприятия.

План-баланс не отражает результатов деятельности фирмы за конкретный период времени, а представляет собой "мгновенный снимок", фиксирующий слабые и сильные стороны с точки зрения финансов на данный момент. В нем сведены воедино активы компании, ее обязательства, а также собственный капитал (разница между активами и обязательствами). Он позволяет судить о финансовом здоровье фирмы.

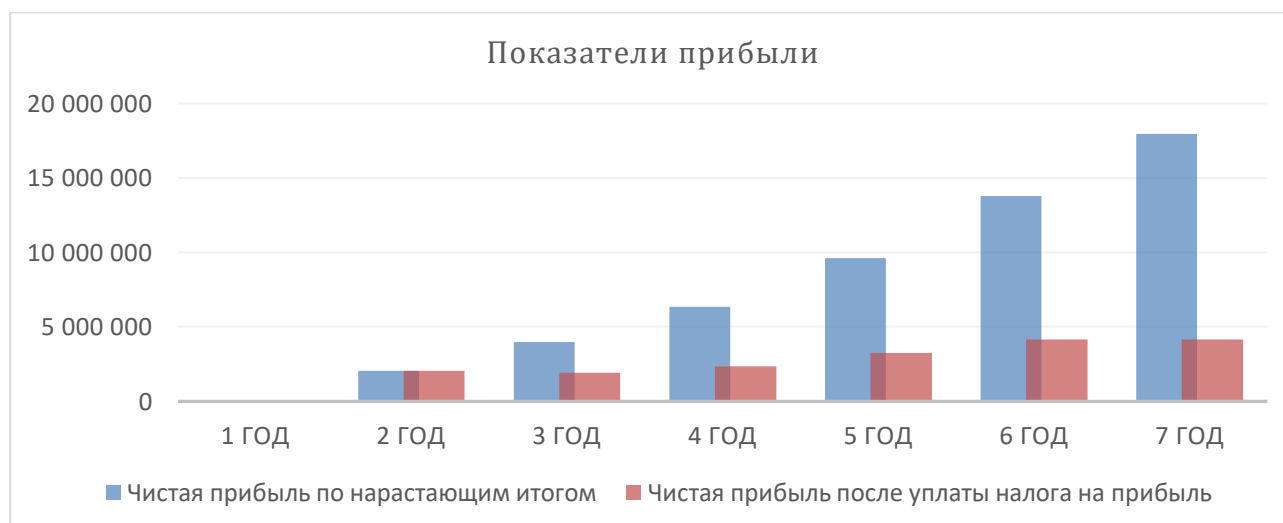
Прогноз денежных потоков характеризует формирование и отток денежных средств, а также остатки денежных средств фирмы в динамике. Проектировка потоков денежных средств наиболее важный финансовый прогноз в БИЗНЕС-ПЛАН, на его основе осуществляется оценка эффективности инвестиций.

Прогноз денежных потоков отражает фактические поступления денежных средств и их перечисление. Итоговая цифра отчета о потоке денежных средств отражает сальдо оборота денежных средств компании, а не ее прибыль.

В отличие от отчета о прибыли, отчет о денежных потоках отражает фактическое поступление всех денег из всех источников, включая выручку от реализации продукции, от продажи акций или полученных в долг, а также средств от продажи или ликвидации некоторых активов. Что касается затрат, то в отчет о денежных потоках включается фактическая оплата всех затрат. Некоторые затраты могут быть покрыты немедленно, в то время как другие - через некоторое время.

16.1. Расчет прибылей и убытков

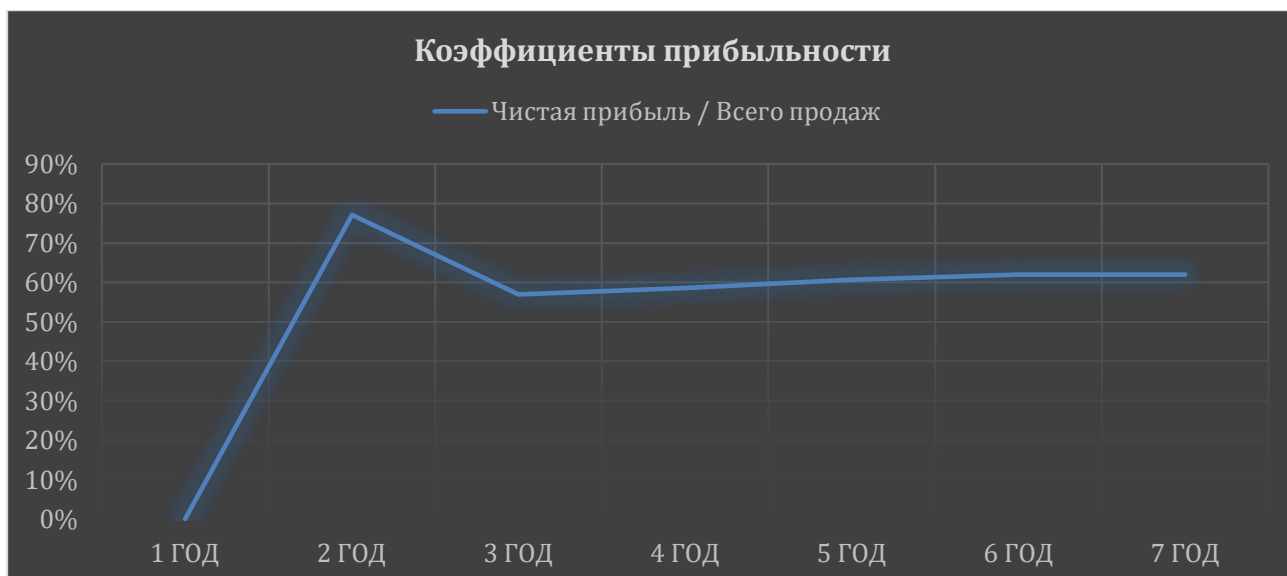
Согласно данным, полученным в ходе проведенных расчетов по проекту, выяснилось, что за весь период использования кредитом предприятие намеревается получить аккумулированную прибыль в размере 17 961 898 Долл.США. Детальный расчет прибылей и убытков приведен в приложениях бизнес-плана.



16.2. Коэффициенты прибыльности предприятия

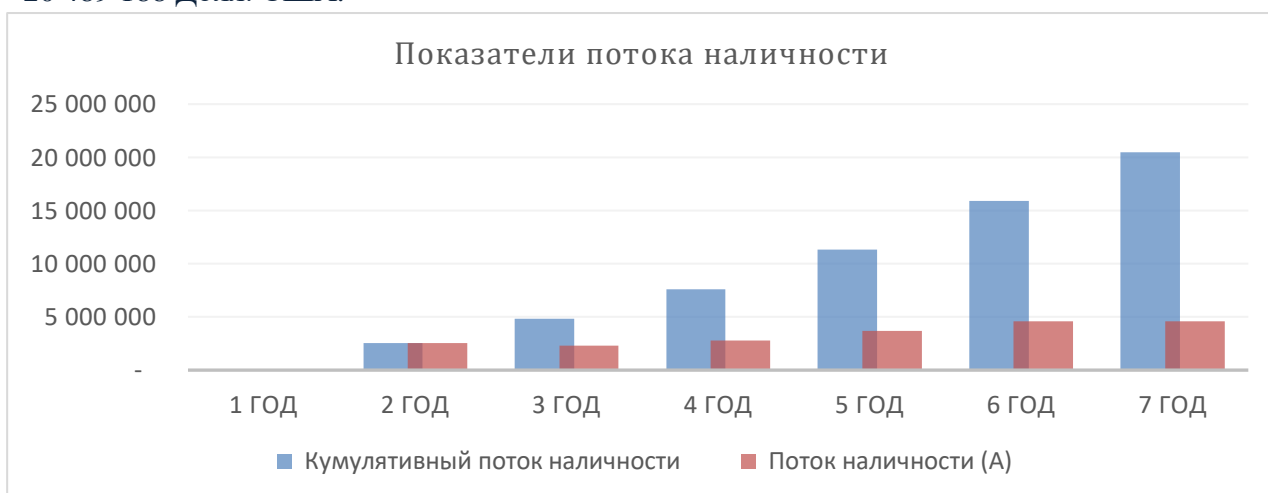
Расчет прогнозных показателей коэффициентов прибыльности предприятия

показывает нижеследующие данные, которые предоставлены в приложениях.



16.3. Прогноз денежных потоков

Поток наличности по проекту обещает быть положительным в течении всего срока кредитования, при этом кумулятивный поток наличности к концу срока кредита составит 20 489 188 Долл. США.



Расчет поток наличности приведен в Приложении бизнес-план.

16.4. Точка безубыточности

Точка безубыточности или минимальный необходимый предел поступлений денежных средств от продаж, при котором деятельность предприятия безубыточна, составляет 0,3%. Данный показатель объясняется тем, что основные статьи затрат являются переменными издержками.

Наименование	Показатели
ВСЕГО ДОХОДОВ ПРИ ПОЛНОЙ МОЩНОСТИ	6 741 609
ПОСТОЯННЫЕ ИЗДЕРЖКИ ПРИ ПОЛНОЙ МОЩНОСТИ	16 930
ПЕРЕМЕННЫЕ ИЗДЕРЖКИ ПРИ ПОЛНОЙ МОЩНОСТИ	382 500
ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ	0,3%

17. АНАЛИЗ РИСКОВ

Потенциальные риски предприятия представлены производственными рисками, коммерческими рисками, финансовыми рисками и рисками, связанными с форс-мажорными обстоятельствами.

Юридические риски – это риски связанные с несовершенством законодательства, нечетким оформленными документами, неясностью судебных мер в случае разногласий учредителей.

Несмотря на то, что в Республике Узбекистан создана и совершенствуется законодательная и нормативная база, для обеспечения деятельности субъектов предпринимательской деятельности, создаваемых как местными, так и иностранными инвесторами, нельзя еще отрицать наличие факторов, влияющих на юридические риски. К ним относятся: наличие бюрократического аппарата, продолжающийся процесс совершенствования законодательства.

Меры по снижению риска:

- Четкая и однозначная формулировка соответствующих статей в документах;
- Привлечение для оформления документов специалистов, имеющих практический опыт в этой области;
- Выделение необходимых финансовых средств на оплату высококлассных юристов и переводчиков.

Технические риски – это риски, связанные со сложностью проведения работ и отсутствием на настоящий момент технического проекта. Возможно неполное использование оборудования и задержка во вводе технических систем.

Компания, будет привлекать высококвалифицированных специалистов для обеспечения наладки оборудования, что снижает технические риски до минимума.

Меры по снижению риска:

-
- Формирование необходимых требований на стадии разработки технического задания, определение жесткой материальной ответственности в договоре за проведение работ;
 - Ускоренная проработка технической увязки оборудования и технических комплексов;
 - Заключение контрактов на условия «под ключ» с санкциями за неувязки и срывы сроков.

Производственные риски – это риски, связанные с недостаточно высоким качеством предоставляемых товаров/услуг. Существенным риском может явиться отсутствие высококвалифицированного персонала.

Меры по снижению риска:

- Четкое календарное планирование и управление реализацией проекта;
- Подготовка квалифицированных кадров.

Экологические риски – это риски, связанные с загрязнением окружающей среды и выбросами в атмосферу и сбросы в воду.

Оценка экологических рисков – выявление и оценка вероятности наступления событий, имеющих неблагоприятные последствия для состояния окружающей среды, здоровья населения, деятельности предприятий и вызванных загрязнением окружающей среды, нарушением экологических требований, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.

Маркетинговые риски – это риски, связанные с задержками выхода на рынок, ошибочным выбором маркетинговой стратегии, ошибками в ценовой политике, при недостаточном изучении рынка.

Анализ конкурентов показывает, что этот сегмент рынка развит слабо. В связи с этим, необходимо тщательно осознать свои главные преимущества и сфокусировать на них основные усилия и ресурсы.

Меры по снижению рисков:

Для компании, ставящей своей целью отвоевать часть рынка у конкурирующих фирм, маркетинговые задачи должны быть приоритетными.

Меры включают в себя:

- Создание сильной маркетинговой службы;
- Разработка маркетинговой стратегии;
- Проведение маркетинговых исследований: объемы, цены, покупатель;
- Проведение исследования по сегментации внешнего рынка.

Финансовые риски – связаны с вероятностью потерь финансовых результатов (т.е. денежных средств), неплатежеспособностью, потребителя, неустойчивостью спроса, снижением цен конкурентами недостатком оборотных средств.

Одним из факторов финансового риска является необходимость своевременного получения инвестиции, наличие которых является необходимым условием начала проекта: насколько они задержатся, настолько задержится начало проекта.

Меры по снижению рисков:

- Разнообразие предлагаемых схем финансирования проекта, как за счет собственных средств, так и за счет заемных;
- Разработка инвестиционной – финансовой стратегии, целью которой является попадание в зону прибыльного функционирования;
- Проведение комплекса мер по поиску инвестиционных ресурсов для развития бизнеса.

Природное – естественные риски – это риски связанные с проявлениями стихийных сил природы: землетрясение, наводнение, буря, пожар, эпидемии, засуха и т.п.

Меры по снижению рисков:

- Обязательное страхование.

Оценка возможности осуществления проекта

Прежде чем предложить данный проект на рассмотрение, инициатором проекта был проведен глубокий анализ существующего положения на рынке Республики Узбекистан, реально учитывая все факторы, которые могут отразиться на всех стадиях реализации проекта.

На основании приведенных финансовых результатов, а также в целом анализа всей программы по производству, которые представлены графиком осуществления мероприятий по проекту, анализом существующего положения на внешнем рынке, рынков сбыта, возможной конкуренции со стороны других аналогичных предприятий, работающих на данном сегменте, возможными производственными рисками, а также другими факторами, можно сделать вывод о жизнеспособности и эффективности идей и мероприятий, представленных и намеченных к осуществлению в данном проекте.

18. СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

SWOT-анализ

SWOT-анализ, это определение сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения (внешней среды).

- *Сильные стороны (Strengths)* - преимущества организации;
- *Слабости (Weaknesses)* - недостатки организации;
- *Возможности (Opportunities)* - факторы внешней среды, использование которых создаст преимущества организации на рынке;
- *Угрозы (Threats)* - факторы, которые могут потенциально ухудшить положение организации на рынке.



SWOT - анализ является важнейшей составной частью ситуационного анализа, и позволяет ответить на следующие вопросы:

- *Что является для предприятия сильными, слабыми сторонами, благоприятными возможностями и угрозами?*
- *Как можно воспользоваться открывающимися возможностями, используя сильные стороны предприятия?*
- *Какие слабые стороны предприятия могут помешать использовать благоприятные возможности?*
- *За счет каких сильных сторон можно нейтрализовать существующие угрозы?*
- *Каких угроз, усугубленных слабыми сторонами предприятия, следует больше всего опасаться?*
- *Насколько сильны конкурентные позиции предприятия?*

В целом, проведение SWOT-анализа сводится к заполнению так называемой «матрицы SWOT-анализа», которая имеет следующий вид: слева выделяются два раздела (сильные и слабые стороны), в которые соответственно вносятся все выявленные на первом этапе анализа сильные и слабые стороны организации. В верхней части матрицы также выделяются два раздела (возможности и угрозы), в которые вносятся все выявленные возможности и угрозы

Качественно на основании экспертных оценок определяем перечень сильных и слабых сторон Предприятия, их взаимосвязь с возможностями и угрозами и составляем матрицу SWOT - анализа.

Выявление сильных и слабых сторон представляет собой внутренний аспект анализа. Сильные стороны являются основой для выработки стратегии предприятия, одновременно с этим слабые стороны определяют необходимость проведения со стороны руководства предприятия мероприятий, направленных на устранение указанных недостатков.

Сильные стороны	Слабые стороны
Умеренные цены	Относительная зависимость от изменения обменного курса
Продажа на внешний рынок	Вероятность иммобилизации средств, в затраты и по направлениям, непредусмотренным настоящим Проектом, вследствие которых, может возникнуть риск непогашения либо несвоевременного исполнения обязательств, принимаемых по данному Проекту.
Высокое качество продукции	Вероятность изменения законодательных и нормативно-правовых актов, регулирующих и регламентирующий бизнес в стране, приводящих к изменению и ухудшению условий деятельности
Лучшие потребительские свойства	

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> Улучшение уровня жизни региона Уход с рынка конкурирующих компаний Расширение рынков сбыта Появление новых партнеров Невысокая эластичность спроса по цене Увеличение ассортимента продукции Увеличение мощностей предприятия 	<ul style="list-style-type: none"> Рост темпов инфляции Изменение уровня цен Рост налогов в отрасли Усиление конкуренции

19.ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Реализация настоящего проекта отвечает следующему:

- Внесение своего вклада в дальнейшее развитие сельскохозяйственной отрасли;
- Увеличение налоговых поступлений в бюджет за счет увеличения реализации;
- Усиление конкурентных преимуществ предприятия на внешнем рынке и общее повышение конкуренции на региональном рынке;
- Применение в деятельности нового современного оборудования по выращиванию клубника и плодоовощной продукции;
- Эффективное применение тепличных площадей;
- Проведение активной социальной политики, направленной на улучшение условий труда, рост реальных доходов и потребления населения.
- Реализация высокорентабельного проекта;

Оценка возможности осуществления проекта

Прежде чем предложить данный проект на рассмотрение, инициаторами проекта был проведен глубокий анализ существующего положения на сельхоз рынке Республики Узбекистан, реально учитывая все факторы, которые могут отразиться на всех стадиях реализации проекта.

На основании приведенных *финансовых результатов*, а также в целом анализа всей программы по производству, описанием *используемого технологического оборудования и процесса*, анализом *существующего положения на внутреннем и внешнем рынке*, оценкой возможных производственных рисков, а также других факторов, можно сделать вывод о жизнеспособности и эффективности идей и мероприятий, представленных и намеченных к осуществлению данного проекта.

Возможность обеспечения сырьем в достаточном объеме для данного тепличного комплекса, подготовленности территории, наличия современной технологии, выпуск качественной продукции, оказания услуг делают высокими шансы на осуществимость проекта.

Кроме того, организация данного тепличного комплекса с использованием прогрессивной технологии и современного оборудования, в относительно короткий срок позволит предприятию не только увеличить получаемый доход, но и даст возможность в последующем расширить или организовать новые рабочие участки, с учетом имеющегося сырья.

В целом, реализация данного проекта даст возможность реализовать идею инициаторов проекта по организации тепличного комплекса, а также участвовать в процессе глубоких экономических преобразований, происходящих в Узбекистане на данном этапе.

ПРИЛОЖЕНИЯ
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РАСЧЕТЫ